

SÄÄTIÖLAIN MUKAINEN

# Suomen Metsäsäätiön toimintakertomus

# 2023

28. TOIMINTAVUOSI



SUOMEN METSÄSÄÄTIÖ

Salomonkatu 17 A • 00100 Helsinki



# Sisällysluettelo

<b>1</b>	<b>Suomen Metsäsäätiön tarkoitus</b>	5
<b>2</b>	<b>Metsäalan toimintaympäristö 2023</b>	6
<b>3</b>	<b>Suomen Metsäsäätiön näkyvyys</b>	8
	3.1 Viestintä	8
	3.2 Taustatahojen tilaisuudet ja Metsäsäätiön viestintäkumppanuudet	10
<b>4</b>	<b>Menekinedistämismaksun kertymä vuonna 2023</b>	11
	4.1 Varojen kertymä ja tilastointi	11
	4.2 Metsäsäätiön esittely ja tunnettuus	12
<b>5</b>	<b>Metsäsäätiön rahoittamat hankkeet 2023</b>	13
	5.1 Apurahojen myöntö ja maksatus vuonna 2023	13
	5.2 Tutkimuksen ja tieteen hankkeet	14
	5.3 Lasten ja nuorten hankkeet	17
	5.4 Vaikuttajaviestinnän hankkeet	21
	5.5 Muita Metsäsäätiön rahoittamia hankkeita	23
<b>6</b>	<b>Metsäsäätiön hallinto</b>	25
	6.1 Hallintoneuvosto	25
	6.2 Hallitus	26
	6.3 Talous	29
	6.4 Säätiön toimihenkilöt ja tukipalvelut	29
	6.5 Lähipiiritoimet ja -ohjeistus	29
	6.6 Strategiakausi 2023–2027	30
	6.7 Näkymiä tulevaan	30
	<b>Liitteet</b>	33
	LIITE 1. Metsäsäätiön rahoituspäätökset 2023	34
	LIITE 2. Tiivistelmä Suomen Metsäsäätiön sijoitustoiminnan periaatteista	36
	LIITE 3. Suomen Metsäsäätiön strategia 2023–2027	38

Kannen kuva: Tiina Rinne (4H-metsäpäivät)







# Suomen Metsäsäätiön tarkoitus

**S**uomen Metsäsäätiön (y-tunnus 157191-0) sääntöihin kirjattu tarkoitus on *metsätalouden tieteellisen tutkimuksen tukeminen, metsän ja sen tuotteiden, erityisesti puusta valmistettujen tuotteiden käytön edistäminen sekä Suomen metsätalouden toimintaedellytysten turvaaminen.*

Suomen Metsäsäätiö on metsänomistajien, metsäteollisuuden ja muiden metsätaloudesta toimeentulonsa saavien ryhmien toimesta vuonna 1995 perustettu yleishyödyllinen apurahasäätiö. Tarkoituksensa toteuttamiseksi säätiö voi myöntää apurahoja, avustuksia ja projektirahoitusta; suorittaa omaa tutkimusta, kehittämistä ja viestintää ja käyttää tarvittavia asiantuntijapalveluja; sekä huolehtii alan hyväksyttävyydestä.

Metsäsäätiön varoja ei käytetä yksittäisten yhtiöiden tai tuotteiden markkinointiin taikka tuotekehitykseen. Säätiö on voittoa tavoittelematon yhteisö eikä se harjoita liiketoimintaa. Säätiöt ja rahastot ry:n jäsenenä Suomen Metsäsäätiö on sitoutunut noudattamaan säätiön hyvää hallintoa, avointa tiedotusta ja kestävää varojen käyttöä.

# Metsäalan toimintaympäristö 2023

Vuosi 2023 oli epävarmuuden sävyttämä ja sumuisten näkymien vuosi. Sota Euroopassa jatkui, globaali taloustilanne heikkeni ja Euroopan talouskasvu seisahtui. Suurvaltasuhteiden kilpailu ja uhittelu heijastuivat globaalina epävarmuutena. Kauppa- ja teollisuuspolitiikka muuttuivat vaikeammin ennustettaviksi. Toisaalta tekoäly uhkineen ja mahdollisuuksineen tuli rytäkällä kaikkien ulottuville ja sitä myös alettiin hyödyntää yhä suuremmissa määrin. Ilmastonmuutos- ja luontokato pysyivät tärkeinä teemoina esillä läpi vuoden niin kansainvälisesti kuin kotimaassa.

Suomen talous painui loppuvuodesta taantumaan, korot nousivat ja alkuvuoden korkea inflaatio hidastui asteittain. Talouden laskusuhdanne näkyi myös metsäalalla, jossa kahden voitokkaan vuoden jälkeen painittiin jälleen kohonneiden kustannusten ja kysynnän laskun kanssa.

Metsäteollisuustuotteiden viennin arvo laski edellisvuodesta. Pellervon taloustutkimus PTT:n loppuvuodesta tehdyn metsäalan ennusteen mukaan viennin arvo laskee kaikissa päätuotteissa, joista suurin lasku nähdään puutuotteissa ja kartongissa. Rakentamisen liiki maailmanlaajuinen lasku vähensi sahatavaran kysyntää voimakkaasti, mikä näkyi sahatavaran viennin ja tuotannon laskuna.

Alkuvuoden vilkas puukauppa hidastui loppuvuotta kohti, kun laskusuhdanne alkoi heijastua myös puukauppaan. Loppuvuodesta näytti siltä, että kokonaisuudessaan sekä puukauppa että puunkorjuumäärä jäivät edellisvuoden tasosta. Kertomusvuonna ei tuotu puuta Venäjältä hyökkäyssodan jatkuessa, sen sijaan tuonti Ruotsista ja Baltiasta kasvoi alkuvuoden aikana.

Metsäalaan vaikuttavia EU-aloitteita oli edellisvuosien tapaan paljon. EU:n metsäkatoasetus astui voimaan kertomusvuoden kesäkuussa ja ennallistamisasetuksesta käytiin tiukkaa keskustelua läpi vuoden päättyen marraskuussa jäsenmaiden, Euroopan parlamentin ja komission alustavaan sopuun asetuksesta. Aloitteiden tavoitteet ovat hyvät, mutta huono valmistelu sekä tulkinnanvaraisuus aiheuttavat puuta käyttävälle teollisuudelle ja metsänomistajille monenlaista huolta ja epävarmuutta asetusten vaikutuksista. Lisäksi marraskuussa Euroopan komissio julkaisi asetusehdotuksen metsätiedon keruusta, mikä hämmästytti metsätiedonkeruun mallimaassa.

Kotimaassa vuotta 2023 väritti kevään eduskuntavaalit. Kesällä saatiin pääministeri Petteri Orpon johdolla uusi hallitus. Hallitusohjelmassa tunnistettiin hyvin metsien kestävän talouskäytön merkitys Suomen hyvinvoinnille. Kuitenkin hallituksen tiukka talouskuri näkyi myös metsäalalla siten, että suunnitelmassa julkista rahaa metsäalan edistämiseen on entistä vähemmän.

Metsätalouden kannustejärjestelmä uusittiin, ja vuonna 2024 Kemeran korvaa Metka. Kemeraan verrattuna Metkan tukisummaa pudotettiin reilusti puuntuotannon momentilta rahoitettavien taimikon ja nuoren metsän hoidon, terveyslannoituksen, suometsänhoidon ja metsäteiden rahoituksen osalta. Metka rahoittaa myös luonnonhoidon momentilta ympäristötukea, luonnonhoitohankkeita ja kulutusta.

Kertomusvuonna moni ala ja toimija julkaisi luontovaikutuksistaan tiekarttoja. Metsäteollisuus ja sahateollisuus julkaisivat yhtei-

sen monimuotoisuustiekartan ja MTK valmisteli omaansa. Metsäsäätiössäkin aiheeseen tartuttiin ja strategiatyön tuloksena uutena avauksena tuotiin ennallistamishankkeet osaksi säätiön apurahapalettia.

Muutokset toimintaympäristössä vaikuttavat Metsäsäätiöön etenkin kerättävän rahoituksen ja potentiaalisten rahoituskohteiden myötä. Muutokset puukaupassa voivat heijastua menkin-edistämismaksuihin pidemmällä aikavälillä. Toisaalta esimerkiksi uusi ja lisääntyvä sääntely sekä pyrkimys luonnon monimuotoisuuden turvaamiseen voivat lisätä tarvetta tutkimukselle ja selvityksille sekä säätiön uusille monimuotoisuutta edistäville hankkeille.

Kun julkisia tukia leikataan, yleishyödyllisten säätiöiden rahoituksen merkitys kasvaa entisestään. Yksityiset säätiöt rahoittivat vuoden aikana tiedettä, taidetta ja muuta yhteiskunnan kehittämistä yli puolella miljardilla eurolla. Metsäsäätiö jakoi apurahoja yhteensä 1,8 miljoonaa euroa vuonna 2023, mikä säätiön tarkoituksen mukaisesti metsäalan tutkimukseen, lasten ja nuorten hankkeisiin ja vaikuttajaviestintään kohdistettuna on vaikuttava summa.

# 3

## Suomen Metsäsäätiön näkyvyys

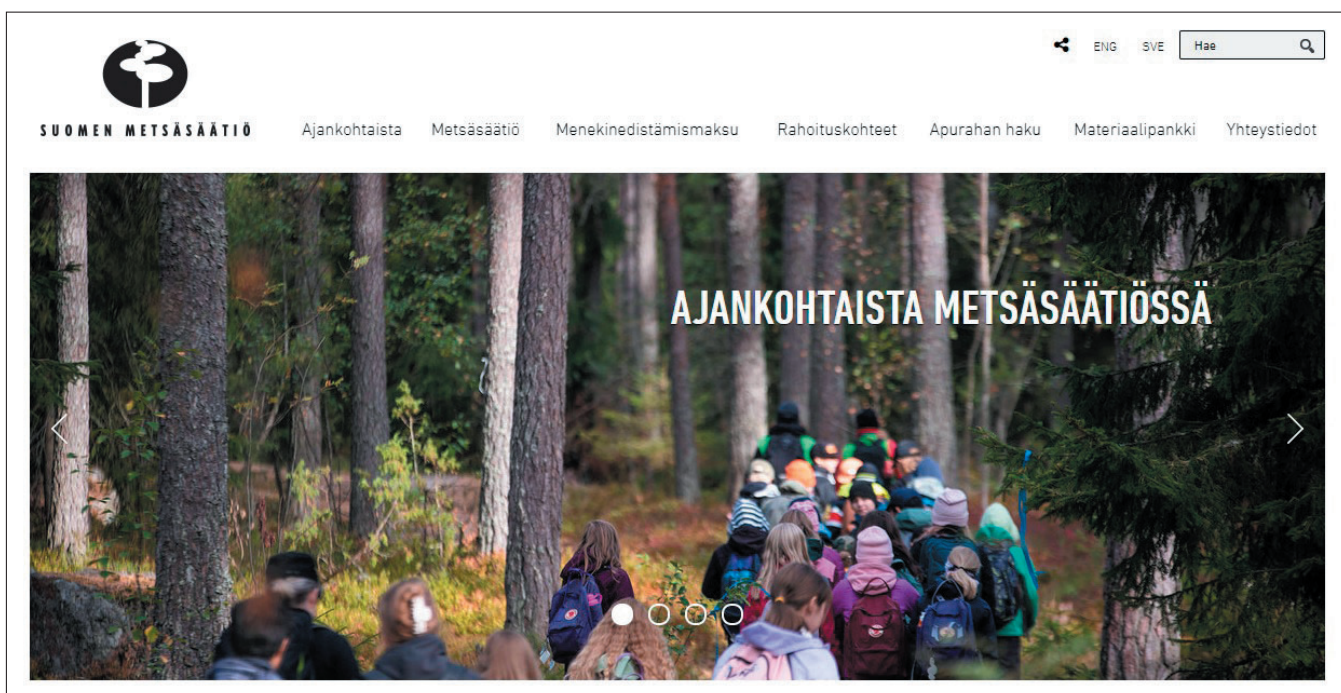
### 3.1 Viestintä

Kertomusvuonna Suomen Metsäsäätiö kertoi monikanavaisesti ajankohtaisesta toiminnastaan sekä säätiön rahoittamista apurahahankkeista. Alkuvuodesta ennen uuden strategian voimaantuloa viestinnässä noudatettiin hallituksen viestintälinjauksia ja syyskuusta alkaen viestintää ohjasi uusi strategia. Uuden strategian viestimiseen panostettiin erityisesti.

Viestinnän tavoitteena on parantaa Suomen Metsäsäätiön tunnettavuutta alan yhteisenä yleishyödyllisenä apurahasäätiönä ja kertoa säätiön rahoittamista hankkeista. Metsäsäätiön

viestinnän pääkohderyhmiä ovat puuta ostavat metsäammattilaiset sekä metsänomistajat. Lisäksi säätiö viestii laajasti apurahansaaajille ja laajemmin metsäalan sidosryhmille.

Kertomusvuonna Suomen Metsäsäätiön nettisivujen ulkoasua päivitettiin, tekstisisältöjä tuotettiin uudelleen ja rakennetta paranneltiin käyttäjäystävällisemmäksi. Samoin säätiön uutiskirjeen ulkoasua päivitettiin. Uutiskirjeen tilaajia oli vuoden loppuun mennessä noin 6 000 ja uutiskirjeitä lähetettiin vuoden aikana kahdeksan kappaletta.



↑ Suomen Metsäsäätiön nettisivuilla nostettiin valokuvat aiempaa näkyvämmiin esille.





↑ Suomen Metsä-säätiö kertoi rahoittamistaan apuraha-hankkeista sosiaalisessa mediassa. Erilaisista koululais-hankkeista kertovat julkaisut saivat eniten suosiota.

Sosiaalisen median kanavissa viestittiin säännöllisesti Metsäsäätiön apurahahankkeista. Apurahojen saajat olivat myös hyvin aktiivisia sosiaalisessa mediassa. Sosiaalisen median sisältöä tuotettiin aktiivisesti ja työskentelyä alustoilla muunneltiin tarpeen mukaan vuoden aikana. Metsäsäätiö on aktiivinen Facebookissa, Instagramissa ja X:ssä. Julkaisut eri kanavissa saavuttivat vuoden aikana yhteensä yli 100 000 näyttökertaa. Kanavissa oli reilu 6 000 seuraajaa vuoden lopussa. Säätiö hyödynsi maksettua näkyvyyttä vuoden aikana Facebookissa.

Suomen Metsäsäätiöstä kertovat lehtiartikkelit pureutuivat pääasiassa toimitusjohtajavetoisesti uuteen strategiaan ja lisäksi säätiön

rahoittamat apurahahankkeet saivat mediasa näkyvyyttä. Metsäsäätiön strategiajulkistuksen tiedotustilaisuudesta saatiin kirjoituksia alan medioihin ja taustatahojen viestikanaaviin.

Metsäsäätiö toteutti uudenlaisen suoramarkkinointikampanjan metsänomistajille loppuvuodesta 2023. Joulukuussa lähetettiin postitse Kanta-Hämeen alueen metsänomistajille tietoisuus säätiön toiminnasta. Joulutammikuun aikana lähetettiin myös Kuution kanssa yhteistyössä Kuution sähköistä puukauppapalvelua käyttäville metsänomistajille sähköpostikirje Metsäsäätiön toiminnasta. Markkinointitoimien vaikuttavuutta arvioidaan vuoden 2024 puolella.

### 3.2 Taustatahojen tilaisuudet ja Metsäsäätiön viestintäkumppanuudet

Suomen Metsäsäätiön toimihenkilöt kiersivät erityisesti puuta ostavien tahojen tilaisuuksissa, jotka keräsivät kuulolle yli 1 000 metsäammattilaista. Kierrosta tehtiin sähköisiä kanavia hyödyntäen etänä, mutta myös paikan päällä. Tilaisuudet olivat tärkeä osa säätiön uuden strategian jalkauttamista ja siksi ne painottuivat syksyyn. Lisäksi säätiö edusti useissa apurahahankkeiden tilaisuuksissa ja muissa sidosryhmien tilaisuuksissa.

Metsäsäätiö toi esille toimintaansa metsäalan lehdissä, blogeissa, tapahtumissa, sosiaalisessa mediassa sekä esimerkiksi metsäalan opiskelijoiden haalareissa. Lisäksi säätiö näkyi yhteistyökumppanuuksien kautta Mhyp:n, Etämetsänomistajien Liiton sekä Kuution kanavissa. Suomen Metsäsäätiötä esitellään säätiön taustatahojen viestintäkanavissa ja näitä tietoja päivitettiin vuoden aikana aktiivisesti.

→ Suomen Metsäsäätiön toimitusjohtajan sijainen vieraili säätiön taustatahojen ja sidosryhmien blogikirjoittajana.



↑ Toimitusjohtajan sijainen Matti Mäkelä osallistui Puunjalostusinsinöörien kevätseminaarissa Uusi puu -hankkeen tuomariston paneelikeskusteluun. (Kuva: Vilma Issakainen)



# 4

## Menekinedistämismaksun kertymä vuonna 2023

### 4.1 Varojen kertymä ja tilastointi

Menekinedistämismaksuja tilitettiin säätiölle vuoden 2023 aikana yhteensä 2,44 miljoonaa euroa. Kertymä kasvoi 19 prosenttia vuodesta 2022. Positiivinen kehitys menekinedistämismaksujen kertymässä jatkui raportointivuonna jo kolmatta vuotta peräkkäin.

Vuonna 2022 menekinedistämismaksuja kertyi 2,05 miljoonaa euroa, vuonna 2021 kertymä oli 1,89 miljoonaa euroa ja vuonna 2020 kertymä oli 1,47 miljoonaa euroa. Säätiölle tulevat

varat tilitetään puukauppojen loppumittausten perusteella.

Menekinedistämismaksukertymän kasvun taustalla on useamman vuoden myönteinen puukauppatilanne ja menekinedistämismaksun osallistumisprosentin tasonnosto useamman vuoden ajalta.

Metsänomistajat tekevät päätöksen menekinedistämismaksun maksamisesta omista lähtö-



⬇️ Suomen Metsäsäätiö palkitsi viisi aktiivista Metsäsäätiön lähettilästä Metsäpäivillä marraskuussa. Kuvassa säätiön hallituksen varapuheenjohtaja Marko Mäki-Hakola kiittää palkittuja metsäammattilaisia. Huomionosoitusten saajat vasemmalta alkaen: Jouni Tuohimäki (UPM), Harri Tegelberg (Kuhmo Oy), Seppo Rantanen (Stora Enso), Filip Raiskinmäki (Metsä Group) ja Helena Koivisto (Metsänhoitoyhdistys). (Kuva: Vilma Issakainen)

kohdistaan. Metsäsäätiön toiminnan peruspilarit, metsäelinkeinoa edistävä tutkimus, lasten ja nuorten metsäkasvatustyö ja viestintä nähdään metsänomistajien keskuudessa tarpeelliseksi nykyisessä politiikkailmapiiirissä.

Metsäteollisuus ry kerää isoimmilta puun ostajilta kuukausitilastoa menekinedistämismaksun osallistumisprosentista kauppojen lukumäärästä. Lisäksi Metsäsäätiön toimistolla on laadittu puukauppamäärien ja tuloutettujen varojen perusteella arvio osallistumisprosentista muiden kuin isojen yhtiöiden osalta. Kertomusvuoden osallistumisprosentti isojen yhtiöiden osalta oli 34,5 prosenttia, joka oli noin yhden prosenttiyksikön pienempi edellisvuoteen verrattuna. Pienempien toimijoiden osalta osallistumisprosentti oli alhaisempi, mutta vuosivertailussa trendi on nouseva.

## 4.2 Metsäsäätiön tunnettuus

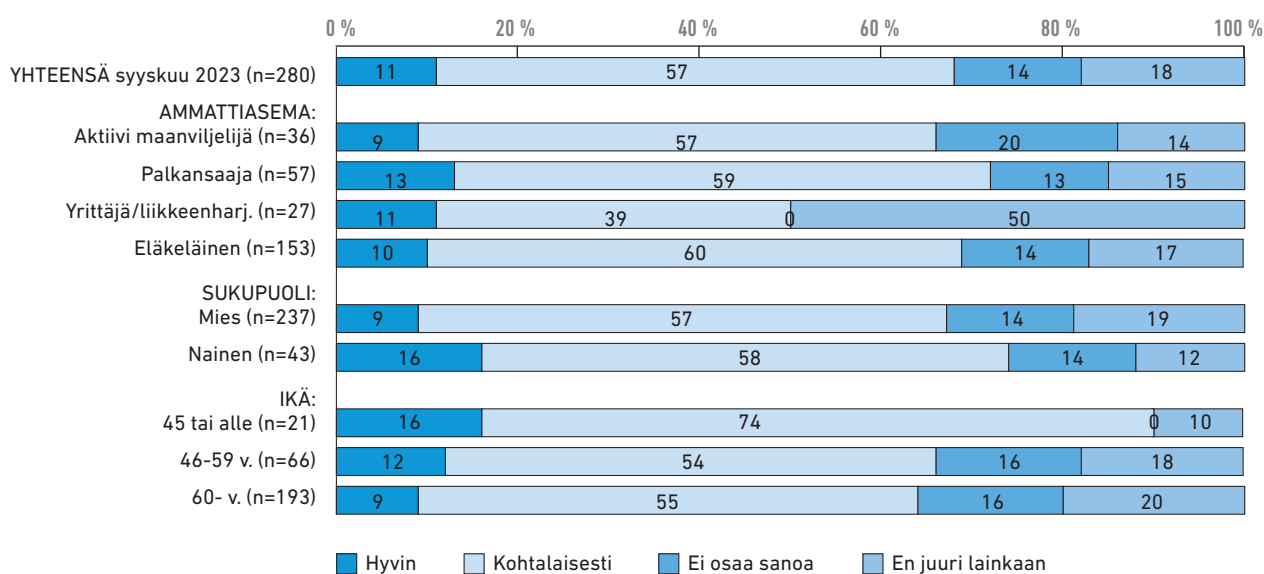
Suomen Metsäsäätiön tunnettuutta seurataan metsänomistajille suunnatulla Kantar TNS Agri Oy:n toteuttamalla Metsätutka-kyselyllä. Kertomusvuonna Metsätutka-kysely toteutettiin elo-syyskuun vaihteessa.

Kyselytutkimuksen mukaan 68 prosenttia eli yli kaksi kolmesta metsänomistajasta pitää Suomen Metsäsäätiön työtä vaikuttavana ja edistävän tehokkaasti suomalaisen metsäelinkeinon elinvoimaisuutta. Metsäsäätiön toimintaa arvostavat erityisen paljon nuoret metsänomistajat, pienten metsätilojen omistajat ja naismetsänomistajat. Maantieteellisesti Metsäsäätiön toimintaa arvostettiin tasaisesti kaikkialla Suomessa. Metsäsäätiön myöntämät apurahat ovatkin yleishyödyllisiä, jotka lähes poikkeuksetta hyödyttävät metsäalaa valtakunnallisesti.

Metsätutka-kyselyn perusteella 42 prosenttia metsänomistajista tuntee Metsäsäätiön toiminnan ja tavoitteet hyvin tai kohtalaisesti. Metsäsäätiötä hyvin tai kohtalaisesti tuntevien osuus laski kaksi prosenttiyksikköä edellisvuodesta.

Säätiön tunnettavuudessa on parannettavaa ja työtä tunnettuuden lisäämiseksi on tehtävä. Kertomusvuonna uusitun strategian tavoitteena on lisätä Metsäsäätiön vaikuttavuutta entisestään ja siksi strategian jalkauttamisessa kiinnitetään erityistä huomiota myös tunnettuuden lisäämiseen.

## Metsäsäätiön toiminnan vaikuttavuus



↑ Metsänomistajien näkemyksiä Metsäsäätiön toiminnan vaikuttavuudesta selvitettiin Metsätutka-kyselyssä.



# 5

## Metsäsäätiön rahoittamat hankkeet 2023

### 5.1 Apurahojen myöntö ja maksatus vuonna 2023

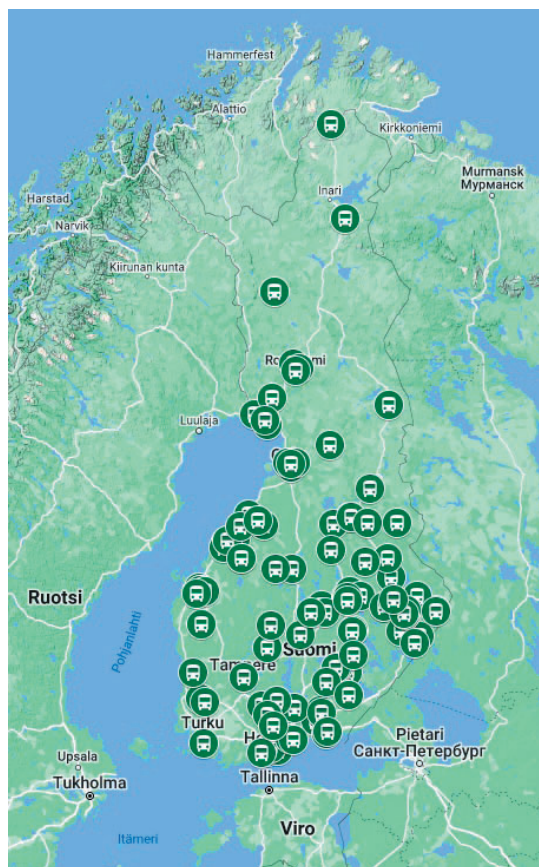
Kertomusvuonna 2023 jatkettiin edellisvuonna aloitettua strategiatyötä ja uusi strategia astui voimaan 1.9. Tämän takia ensimmäinen apurahahakukierros järjestettiin vasta kesän aikana ja toinen haku loka-marraskuussa. Näiden apurahojen jaossa noudatettiin uuden strategian mukaisia linjauksia. Rahoituspäätöksissä painotettiin erityisesti tiedettä ja tutkimusta sekä lasten ja nuorten hankkeita.

**Suomen Metsäsäätiön hallitus teki vuoden 2023 aikana 22 myönteistä rahoituspäätöstä yhteismäärältään 1 661 268 euroa.** Kahdella hakukierroksella vuoden 2023 aikana hallituksen käsiteltäväksi jätettiin yhteensä 67 (vuonna 2022 47) apuraha-anomusta yhteismäärältään 5 532 038 euroa (edellisvuonna 4 715 477 euroa). Lisäksi hallitus käsitteli kertomusvuoden ensimmäisessä kokouksessa kahdeksan edellisvuoden 2022 apurahahausta siirrettyä hankemusta.

Hallituksen myöntämien apurahojen määrä oli yli kaksinkertainen verrattuna tavanomaista alhaisempaan edellisvuoteen 2022 (721 000 euroa). Myönnettyjen apurahojen määrissä on ollut vuositasolla vaihtelua viimeisten viiden vuoden aikana ja viiden viime vuoden aikana hallitus on myöntänyt apurahoja keskimäärin 1,3 miljoonaa euroa per vuosi.

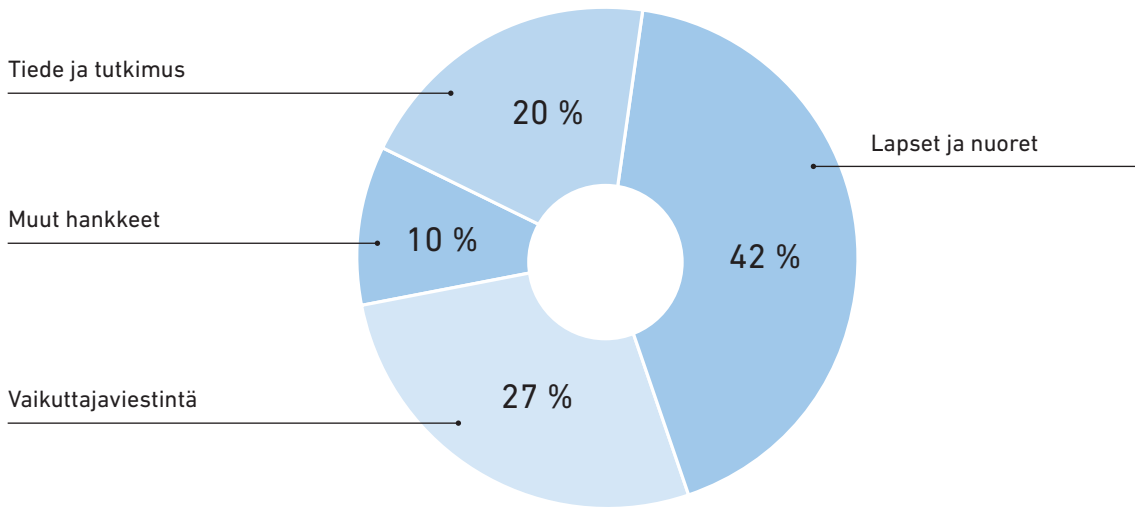
Lisäksi toimitusjohtaja myönsi hallitukselta saamiensa valtuuksien puitteissa yhteensä 131 862 euroa (vuonna 2022 yhteensä 123 646 euroa) pieniä apurahoja. Näitä korkeintaan 4 999 eu-

ron suuruisia apurahoja myönnettiin 155 kappaletta (edellisvuonna 127 kappaletta). Myöntömäärästä suurin osa, 73 prosenttia, kohdistui metsäammattilaisten yhdessä koulujen kanssa



↑ Metsäsäätiön kuljetusapurahoja myönnettiin vuonna 2023 ympäri Suomen niemen. Lisäksi kyytirahaa myönnettiin isojen apurahahankkeiden kautta esimerkiksi 4H:n metsätapahtumiin.

## Suurten apurahapäätösten jakautuminen teemoittain vuonna 2023



### ↑ Apurahapäätösten jakautuminen teemoittain vuonna 2023.

järjestämien koululaisten metsäpäivien kuljetuskustannuksiin. Kertomusvuonna yli 7 700 koululaista ja 630 opettajaa pääsi tutustumaan metsäelinkeinoon Metsäsäätiön kuljetustuilla. Kuljetusapurahojen määrä kasvoi viime vuodesta ja niiden merkitys koululaisten metsäpäivien toteutumiselle on suuri.

Kertomusvuonna täsmennettiin myös pienten apurahojen myöntöperusteita. Kuljetustukien lisäksi pieniä apurahoja voidaan myöntää tutkitun tiedon jalkauttamiseen, lasten ja nuorten metsätapahtumien järjestämiseen, pienimuotoiseen vaikuttajaviestintään ja metsätapahtumien järjestämiseen, sertifiointiin tai uusien metsätalouteen tai puunkorjuuseen liittyvien toimintamallien edistämiseen sekä puurakentamisen edistämiseen.

Suomen Metsäsäätiön apurahojen hallinnointi hakemusten jättämisestä, maksamisesta aina loppuraportointiin ja viranomaisilmoitukseen saakka tapahtuu Aspicore Oy:n toimittaman apurahajärjestelmän kautta.

**Vuonna 2023 Metsäsäätiö maksoi apurahoja kaikkiaan 1 142 603 euroa.** Vuosina 2022, 2021 ja 2020 apurahoja maksettiin seuraavasti: 1 363 895 euroa, 1 058 573 euroa ja 1 303 209 euroa.

Lista Metsäsäätiön hallituksen vuoden 2023 kaikista myönteisistä apurahapäätöksistä on toimintakertomuksen liitteenä (Liite 2).

## 5.2 Tutkimuksen ja tieteen hankkeet

### Bioperäisen CO<sub>2</sub>:n hyötykäytön mahdollisuudet ja vaikutukset Suomessa

Tutkimus tuottaa selvityksen Suomen ja Euroopan metsäteollisuuden kyvystä tuottaa kestävästi bioperäistä hiilidioksidia teollisuuden sekä teknisten hiilinielujen tarpeelle lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä tulevaisuuden toimintaympäristössä. Tarkastelussa huomioidaan sähköpolttoaineiden tuotannon ja kulutuksen edistämistoimet EU:ssa. Tarkastelun keskeinen tavoite on päivittää samalla käsitys sähköpolttoaineiden ja teknisten nielujen luomasta kysynnästä bioperäiselle hiilidioksidille Euroopassa.

Hankkeessa tarkastellaan myös suomalaisessa metsäteollisuudessa tuotetun bioperäisen hiilidioksidin kilpailuetua sekä haasteita suhteessa muuhun Eurooppaan sekä fossiilisen hiilidioksidin hyötykäyttöön, huomioiden kustannukset sekä ilmastovaikutukset. Lopuksi kartoitetaan CO<sub>2</sub>:n hyötykäyttöön pohjautuvien tuotteiden mahdollisuuksia metsäteollisuudelle tulevaisuuden toimintaympäristössä.

Hankkeen tulokset luovat puolueetonta näkömää lisäarvon tuotteille bioperäisestä hiilidioksidista Suomessa ja Euroopassa, mukaan lukien hiilidioksidin talteenoton mahdollistaville teknisille hiilinielulle. Hankkeen toteuttaa Teknologian Tutkimuskeskus VTT Oy ja hanke käynnistyy 2024.

### EU:n ilmasto- ja monimuotoisuuslinjausten vuotovaikutukset globaaliin metsäsektoriin ja sen kestävyteen

Tutkimusprojektissa tuotetaan ajantasaiset arviot EU:n biodiversiteettistrategian ja LULUCF-asetuksen vaikutuksista metsäsektoriin Suomessa ja maailmalla. Toisin kuin aiemmat tutkimukset, projekti ottaa huomioon viimeaikaiset dramaattiset muutokset maailman geopoliittisessa ja taloudellisessa tilanteessa, jotka korostavat EU-maiden riippuvuutta alueen omasta puuntarjonnasta, sisältää hiili- ja biodiversiteettipolitiikan yhteisvaikutusten tarkastelun, ottaa huomioon LULUCF-asetukseen osallistuvien maiden mahdollisuuden osata ja myydä mahdollisesti ylijääviä hiilinieluja.

Projektissa tuotetaan myös arviot paitsi hakkuun ja metsäteollisuustuotannon ”vuotovaikutuksen” suuruudesta myös sen alueellista suuntautumista. Lisäksi vertaillaan hakkuutaan ja tuotantoaan lisäävien ja vähentävien maiden metsäluonnon monimuotoisuuteen ja ilmastomuutokseen hillintään liittyviä tunnuslukuja sekä hakkuu- ja tuotantovuoden vaikutuksia biodiversiteettiin ja kasvihuonekaasupäästöihin EU:n ulkopuolella.

Tutkimusprojektin toteuttaa Norwegian University of Life Sciences. Projekti käynnistyi loppuvuodesta 2023 ja on määrä valmistua vuoden 2024 aikana.

### Metsäbiotalouden arvoketjujen merkitys Suomessa ja maakunnissa

Uusimpiin tilastoihin perustuva analyysi metsäbiotalouden arvoketjuista Suomessa ja maakunnissa toteutetaan Suomen Metsäsäätiön rahoituksella nyt kolmatta kertaa. Ensimmäisen kerran analyysi julkaistiin 2016 ja toisen kerran 2021. Ajantasaista tietoa arvoketjuista sekä niiden taloudellisesta ja työllistävästä merkityksestä tarvitaan jälleen.

Metsäbiotalouden käytännön toteutus tapahtuu maakunnissa, joista monen taloudessa sen merkitys on erittäin keskeinen. Maakunnissa tehtävillä päätöksillä ja toimenpiteillä metsäbiotalouden toimintaedellytyksiä voidaan parantaa. Näiden pohjaksi tarvitaan yhtenäisellä tavalla koottu ja mahdollisimman ajankohtainen tieto kunkin maakunnan metsäbiotaloudesta. Näin varmistetaan se, että metsäbiotalouden kuvaus ja asema maakuntatason suunnittelussa perustuu sen todelliseen todettuun merkitykseen.

Hankkeessa luodaan tilastoaineistoon perustuen tuore kuva metsäbiotalouden elinkeinojen



- ↑ Edellinen analyysi toteutettiin vuonna 2021. Työstä on hyötyä niin maakuntien kuin koko valtakunnan tasolla.

taloudellisesta ja työllistävistä merkityksestä kokonaisuutena Suomessa sekä maakunnittain. Hankkeessa tuotetaan materiaalia etenkin maakuntien, mutta myös muiden toimijoiden käyttöön. Aineiston avulla voidaan analysoida, miten biotalouden merkitys on kehittynyt maakunnissa. Materiaalia voidaan käyttää metsäbiotalouden merkityksen esilletuomiseen, toiminnan arviointiin, tulevaisuuden suunnitteluun ja viestintään. Hankkeen toteuttaa Tapio Palvelut Oy ja hanke käynnistyi kertomusvuoden lopulla.

### **Täsmämetsän- ja täsmäluonnonhoidon monimuotoisuusindeksointi puunkorjuun suunnittelun tueksi (Moni-Indeksi)**

Täsmällisemmällä metsän- ja luonnonhoidolla voidaan tehostaa metsäluonnon monimuotoisuuden turvaamista, metsien puuntuotuskykyä, hiilensidontaa sekä lisätä metsien resistanssia ja resilienssiä muuttuvassa ilmastossa. Suomalainen metsäsektori on uraauurtava tiedon keräämisen, tallentamisen ja avoimen jakelun saralla. Seuraava askel dataan perustuvassa päätöksenteossa on tiedon jalostamisen ja päätöstukijärjestelmien kehittäminen.

Täsmämetsän- ja täsmäluonnonhoidon menetelmillä haetaan esimerkiksi

- 1) pienipiirteisiä käsittelyalueen sisäisiä kohteita, joissa yhdistyy esimerkiksi vesiensuojellisia ja puuntuotannon teknis-taloudellisia riskejä ja toisaalta normaalia korkeampia monimuotoisuusarvoja; tai
- 2) pienipiirteisiä alueita, jotka on perusteltua jättää käsittelyn ulkopuolelle, kuten tulvaherkät vesistövyöhykkeet, monimuotoisuuskohteet, puuntuotannollisesti vähäarvoiset kohteet ja kuolleen puun keskittymät; tai
- 3) pienipiirteisiä alueita, jotka on perusteltua käsitellä muusta alueesta poikkeavalla tavalla. Syynä voi olla esimerkiksi muuta kuvion aluetta korkeampi tuhoriski, potentiaalinen paikka pienaukolle tai lahoppuun tuottamiselle tekopötkelöillä.

Moni-Indeksi hankkeen tavoitteena on tuottaa täsmämetsän- ja täsmäluonnonhoidon toimenpiteiden edellyttämät monimuotoisuusindeksit rasteripohjaisena täsmäpuunkorjuun suunnittelun tueksi. Tehtävä edellyttää metsäalan toimijoiden ja sidosryhmien kanssa yhteistyössä tehtävää metsän- ja luonnonhoidon toimenpiteiden kartoitusta, päättelymallien kehittämistä indeksoinnin tueksi, tiedon indeksointia sekä alustavaa testausta. Hankkeen toteuttaa Metsäteho Oy. Hanke käynnistyi loppuvuodesta 2023 ja on määrä valmistua keväällä 2025.

### **Professuurit ja muut monivuotiset tutkimushankkeet**

#### **Helsingin yliopiston puunhankinnan ja logistiikan professori**

Metsäsäätiö on myöntänyt rahoituksen professorille vuosiksi 2020–2023, joten kertomusvuosi oli hankkeen viimeinen Metsäsäätiön rahoituksella tuettu vuosi. Vuodesta 2024 alkaen professuuria jatketaan Helsingin yliopiston maatalous- ja metsätieteellisen tiedekunnan perusrahoituksella. Vuosien 2020–2023 rahoittajia Metsäsäätiön lisäksi ovat Marjatta ja Eino Kollin säätiö, Metsähallitus, Koneyrittäjät ja Teollisuuden metsänhoitajat. Professuuria hoitaa MMT, dosentti Jori Uusitalo.



↑ Jori Uusitalo on toiminut puunhankinnan ja logistiikan professorina apurahahankkeen alusta saakka. Metsäsäätiön toimisto kirjoitti kertomusvuonna yhteistyöartikkelin Uusitalosta ja professuurista yhteistyötahojen lehtiin.



Puunhankinnan ja metsäteknologian osaamisella on suuri merkitys maamme metsätaloudelle, metsäteollisuudelle ja koko yhteiskunnalle, koska metsäalan menestyksen kannalta puuhuollon kestävyys, tuottavuus ja kustannustehokkuus ovat tärkeitä kaikille puunhankinnan osapuolille. Kun puunhankinnan toimintamalleja saadaan tehostettua, hyödyistä pääsee osalliseksi niin metsänomistajat, puunostajat, koneyritykset ja arvoketjun muut osapuolet.

Metsäteknologian ja puunhankinnan logistiikan professuurin opetus- ja tutkimusala eteni vuonna 2023 suotuisasti. Tutkimusta tehtiin tiiviisti Luomuhakkuu-hankkeessa. Professori Uusitalon johdolla saatiin syksyllä 2023 uutta tutkimusrahoitusta sekä tutkimusryhmään uusi post doc-tutkija. Metsäteknologia pääaineena on edelleen opiskelijoiden keskuudessa suosittu. Pääaineesta valmistui vuonna 2023 viisi opiskelijaa.

### Hyttiälä ”Living Lab - Kestävä ja hyvinvointia tukeva puurakentaminen”

Metsäsäätiö osallistuu Helsingin yliopiston Hyttiälän tutkimusaseman kehittämisen rahoitukseen. Uusi puurakennus valmistui kesäkuussa ja se toimii niin sanottuna Living Labina (käyttäjälähtöinen ja avoin innovaatioekosysteemi). Rakennus mahdollistaa rakennetun ympäristön kestävyys-, ilmasto- ja hyvinvointivaikutusten monitieteisen tutkimuksen ja opetuksen. Lisäksi metsäasemalla voidaan testata erilaisia tutkimukseen pohjautuvia ratkaisuja ja panostaa puurakentamisen pitkäaikaiseen tutkimukseen.

Hankkeesta hyötty erityisesti vähähiiliseen rakentamiseen ja asumisen hyvinvointiin keskittyvä tutkimussektori. Osallisuus kansainvälisessä verkostossa ja tulosten avoin saatavuus laajentavat hyödyntämismahdollisuuksia merkittävästi. Tulevaisuuden potentiaaliset hyödyt liittyvät muun muassa puurakentamisen näkyvyyteen ja vientiin, kestävien innovaatioiden suunnitteluun sekä puurakentamisalan koulutuksen kehittämiseen.

### Puurakentamisen liiketoimintaprofessuuri

Metsäsäätiö myönsi puurakentamisen liiketoimintaprofessuurille Vaasan yliopistossa jatkorahoituksen viiden vuoden jatkohankkeelle (2022–2026). Professuurin muut rahoitta-



↑ Kertomusvuoden lopussa uudeksi puurakentamisen liiketoiminnan kehittämisen professoriksi valittiin Anu Bask. (Kuva: Aki Loponen)

jat ovat Etelä-Pohjanmaan korkeakoulusäätiö, Suomen Yrittäjäopisto, Alajärven, Alavuden ja Seinäjoen kaupungit, Vaasan yliopisto ja Seinäjoen yliopistokeskus. Tehtävä sisältää pääasiassa tutkimusta, ja työssä korostui esimerkiksi kunnat ja niiden rooli puurakentamisen edistämässä. Vuoden 2023 aikana hanke sai varmistettua ulkopuolisen rahoituksen ja uudeksi professoriksi nimitettiin tammikuussa 2024 kauppatieteen tohtori, dosentti Anu Bask.

## 5.3 Lasten ja nuorten hankkeet

### 4H-järjestöjen metsätapahtumat

Vuonna 2023 4H-yhdistykset järjestivät Metsäsäätiön myöntämän apurahan avulla 231 metsätapahtumaa, joihin osallistui 14 093 lasta ja nuorta sekä 1141 opettajaa. 4H:n koululaisten metsäpäivillä, tutustumiskäynneillä metsäalan tuotantolaitoksiin sekä metsäteemaisissa kerhoissa lapset ja nuoret tutustuvat metsiin, metsien ja puun käyttöön sekä metsäeläinkäyttöihin. Näitä metsätapahtumia järjestettiin valtakunnallisesti. Lisäksi apurahaa käytettiin hankkeen koordinointiin.

4H-yhdistykset toivat viestinnässään aktiivisesti esille Suomen Metsäsäätiön metsätapahtumien kuljetusten rahoittajana. Suomen Metsäsäätiön näkyi tapahtumien yhteydessä mm. linja-autojen

ikkunakylteissä, 4H-yhdistysten metsäliiveissä sekä sosiaalisessa mediassa. Kertomusvuonna 4H-yhdistykset panostivat rahoittajan näkyvyyteen sosiaalisessa mediassa.



↑ 4H:n metsätapahtumissa lapset ja nuoret kuljetetaan metsään oppimaan mm. metsien käytöstä ja monimuotoisuudesta. (Kuva: Tiina Rinne)

↓ 2023 kiertävän vuoron mukaan pääkaupunkiseudun koululaisten metsäviikolle pääsi helsinkiläisiä 5.–6. luokkalaisia. (Kuva Vilma Issakainen)

### Honkataipaleella-podcast

Hankkeen tavoitteena on tavoittaa alasta kiinnostuneita ja alaa opiskelevia nuoria. Podcastissa keskustellaan metsäalalla työskentelystä. Roope Tonterin johdolla keskitytään metsänhoidolliseen puoleen neljän eri vieraan kanssa, ja kuljetuspuolesta keskustellaan samalla kaavalla alan omien vieraiden kanssa Jonna Matikaisen johdolla. Podcast-jaksot jaetaan kuunneltavaksi yleisimpiin podcast-palveluihin ja sitä markkinoidaan vetäjiensä some-kanavissa.

Hankkeelle myönnettiin apuraha joulukuussa 2023 ja podcast tuotetaan vuonna 2024.

### Koululaisten metsäviikko

Koululaisten metsäviikko eli "Talousmetsän kierto"-tapahtuma järjestettiin 22. kerran 5.–8.9.2023, tällä kertaa Ruotsinkylän tutkimusmetsässä. Tapahtumaan osallistui 27 suomenkielistä ja 9 ruotsinkielistä 5.–6. luokkaa eli kaikkiaan 746 oppilasta ja 59 opettajaa Helsingistä. Suomen Metsäyhdistys koordinoi metsäviikon järjestämistä. Yhteistyössä oli noin 20 pääkaupunkiseudun Metsän oppimispolku -yhteistyöverkoston metsä- ja ympäristöalan organisaatiota. Rastivastaavina ja oppaina oli viikon kuluessa noin 50 asiantuntijaa ja opiskelijaa eri organisaatioista ja oppilaitoksista. Metsäviikon tavoitteena on tutustuttaa oppilaat ja opetta-





jat metsään, metsien hoitoon, metsään liittyviin ammatteihin ja ihmisiin sekä metsien kestävään käyttöön. Aiheet tukevat alakoulujen opetussuunnitelmaa. Niin opettajien, oppilaiden kuin yhteistyökumppaneidenkin palaute oli erittäin myönteistä.

### Metsäkoulu Käpy

Suomen Metsäyhdistyksen Metsäkoulu Kävyen ensimmäinen varsinainen toimintavuosi onnistui hienosti. Opettajat varasivat maastossa järjestettäviä metsäoppitunteja luokilleen huhtikuun alusta lokakuun puoliväliin. Suurin osa metsäoppitunneista järjestettiin Ruotsinkylän tutkimusmetsässä, mutta Metsäkoulu Käpy vieraili myös muutaman koulun omassa lähimetsässä. Opetusta tarjottiin sekä suomen- että ruotsinkielisille kouluille. Metsäoppitunneilla kävi kaikkiaan 49 luokkaa, joissa oli noin 1200 oppilasta ja 100 opettajaa.

Kesän alussa Metsäkoulu Käpy järjesti tutkimusmetsässä kurssimuotoisen kävelyretken opettajille. Mukana oli 25 opettajaa. Ala- ja yläkoulun opettajilla oli kierroksella sisällöltään hiukan erilainen ohjelma. Kävyen sisällöllä koulutettiin myös 20 alakoulun ja 20 yläkoulun opettajaa ulkonaoppimisen suur tapahtumassa Nurmeksessa. Metsäkoulun metsäasiantuntijoina toimivat Metsäyhdistyksen nuorisoviestintätiimin asiantuntijat.

### Metsäkoulutusta tulevaisuuden osaajille (ruotsinkielinen hanke)

Hankkeen tarkoituksena on järjestää monipuolista metsäpolitiikan koulutusta nuorille tuleville metsänomistajille ja muille aktiiveille. Koulutuksen tarkoituksena on antaa valmiuksia osallistua metsäalan keskusteluun ja esimerkiksi kohdata mediaa. Suomalaisen päätöksenteon lisäksi koulutuksessa tutustutaan EU-tason päätöksentekoon ja miten ne vaikuttavat metsäkeskusteluun ja metsien käyttöön.

Joulukuussa 2023 myönnettiin hallituksen iso apuraha SLC:n nuorisohankkeelle. Hanke toteutetaan vuosina 2024–2025.

### Metsä TET

Hankkeen päätavoitteena on rakentaa Metsä TET -kokonaisuus osaksi valtakunnallista TET.fi -palvelua ja tarjota jatkossa vuosittain tuhansille nuorille mahdollisuus tutustua ja innostua metsäalasta. Hankkeessa järjestetään kaksi TET-ohjelmaa, joissa rakennetaan Metsä TET -kokonaisuus yhdessä nuorten ja metsäalan toimijoiden kanssa. Hanke on valtakunnallinen ja toimintaa järjestetään vuoden aikana pääkaupunkiseudulla, Oulussa, Lappeenrannassa ja Jyväskylässä.



↑ Tet.fi-palveluun rakennetaan metsäinen kokonaisuus, jotta nuoret löytäisivät entistä helpommin työelämään tutustuttavia TET-mahdollisuuksia metsäalalta. (Kuva: Lasten ja nuorten säätiö)



↑ [Tarinoita Juurista](#) näytettiin MTV3-kanavalla toukokuussa ja se on edelleen katseltavissa MTV-Katsomossa.

Joulukuussa 2023 myönnettiin hallituksen iso apuraha Lasten ja nuorten säätiölle Metsä TET -kokonaisuutta varten. Työ käynnistyy vuonna 2024.

### Metsävisa

Suomen Metsäyhdistys ry järjesti 42. Metsävisan yhdessä Biologian ja maantieteen opettajien liitto BMOL ry:n kanssa. Metsävisan tavoitteina on lisätä oppilaiden ja opettajien ajantasaista tietoa metsistä ja niiden käytöstä sekä herättää yläkoululaisten kiinnostus metsäalan opintoihin ja töihin. Koulutason kilpailuun 8.2.2023 osallistui suomeksi tai ruotsiksi 19 901 yläkoululaista 508 opettajan johdolla 337 koulussa. Metsätietäjännettipeli uudistettiin koulutason kilpailun edellä. Avointa Metsätietäjää voi käyttää harjoitteluun ja karsintapelillä opettajat voivat esikarsia oppilaat varsinaiseen Metsävisaan.

Metsävisan finaali pidettiin maastossa 19.–20.5.2022. Ruotsinkylän tutkimusmetsässä parhaan metsätietäjän tittelistä kilpaili 45 nuorta. Oppilaat vastasivat kilpailukysymyksiin Metsävisa-mobiilisovelluksella. Kilpailun lisäksi koko ryhmälle tarjottiin ohjelmaa Helsingin yliopistolla sekä Aalto-yliopistossa Bioinnovaatiokeskuksen ja AaltoJuniorin työpajoissa.

### Tarinoita Juurista -televisiosarja

Hankkeessa tuotettiin 8-osainen lapsille suunnattu televisiosarja, jossa esiteltiin metsäammatteja metsäammattilaisen ja lapsen näkökulmasta. Kahdeksan eri metsäammatin lisäksi sarjassa käsiteltiin suomalaista metsäsuhdetta.

Sarja esitettiin MTV3-kanavalla alkukesästä ja se on toistaiseksi nähtävillä myös MTV-Katsomossa. Sarjan alkuperäinen aikataulu viivästyi pandemian takia.

### Yrityskylä Alakoulu

Metsäala tuli tutuksi kuudesluokkalaisille Suomen jokaisessa NYT Yrityskylä Alakoulussa metsäalan pienoyrityksen kautta. Vuonna 2023 säätiön erillisellä apurahalla valmistettiin myös uutta Satakunnan Yrityskylää Poriin, joka ottaa vastaan ensimmäiset kuudesluokkalaiset tammikuussa 2024. Kertomusvuonna Yrityskylä Alakouluissa vieraili 53 948 kuudesluokkalaista.

Yrityskylät uusiutuivat Espoossa, Keski-Suomessa ja Pohjois-Pohjanmaalla syksyllä 2023. Yrityskylän oppitunnit ja oppimateriaali uudistuivat syksyllä 2023; oppikirjan lisäksi oppilailla on ollut uudistuksen jälkeen käytös-



sään oma sovellus, josta oppilas näkee kaikki työpaikkailmoitukset, oman ammattinsa ja yrityksensä sekä siihen liittyvät tiedot ja tehtävät. Metsäalan sisällöt sovellukseen tehtiin yhdessä Metsäsäätiön kanssa keväällä 2023.

## 5.4 Vaikuttajaviestinnän hankkeet

### Forest.fi -verkkolehti

Vuonna 2023 Suomen Metsäyhdistyksen tuottama forest.fi toi sisällöissään esiin metsäalan näkökulmia julkisuudessa keskusteltuihin metsäteemoihin. Vuonna 2023 kerrottiin monimuotoisuuteen ja ilmastoon liittyvistä innovaatioista, haastateltiin kiinnostavia henkilöitä ja kerrottiin, miten EU:n asetukset vaikuttavat metsäsektoriin. Esiin tuotiin suomalaisista kestävästä metsien käytöstä ja hoitoa. Suosituja olivat myös erilaisista innovaatioista kertovat artikkelit.

Vuoden aikana julkaistiin neljäkymmentäyksi artikkelia sekä englanniksi että suomeksi. Sivuston kävijämäärää seurattiin sovelluksella ja kävijöitä oli vuonna 2023 joulukuun puoliväliin mennessä yhteensä 118 700, joka on saman verran kuin edellisenä vuotena.

Somemarkkinointia tehtiin vuonna 2023 toimituksen omin voimin. Somemarkkinoinnin lisäksi forest.fi-verkkojulkaisun sisältöä markkinoitiin koko toimintavuoden ajan englannin- ja suomenkielisillä uutiskirjeillä, joilla on korkea avausprosentti. Uutiskirjeen tilaajia oli joulukuussa suomeksi lähes 1600 ja englanniksi 650.

### Metsien ja puunkäytön viestintä-kampanjat ja kansainväliset mediasuhteet

Suomen Metsäyhdistyksen toteuttama hanke vahvistaa metsäalan viestejä ja vaikuttaa niihin yhteistyössä johtavien ja uskottavien kansainvälisten tahojen, hankkeiden ja johtavien tapahtumien kanssa. Hankkeessa tuotetaan kansainvälisiin medioihin kansainväliselle yleisölle viestintämateriaalia, joissa näkyy suomalaiset metsäinnovaatiot ja suomalainen metsäosaaminen. Lisäksi hankkeessa viedään eteenpäin päättäjille suunnattua kestävän puun käytön kampanjaa. Hankkeen tii-

moilta osallistutaan viestintäverkostojen työhön globaalilla- ja EU-tasolla.

### Metsäinnovaatiot-näyttelyn suunnittelu ja toteutus osana Experience Finlandia -näyttelyä

Hankkeen tavoitteena on suunnitella ja toteuttaa Metsäinnovaatiot-näyttely osana Finlandia-talon uutta Experience Finlandia -näyttelykonseptia ja siihen sijoittuvaa Metsägalleriaa. Metsäinnovaatiot -näyttely esittelee vierailijoille tapoja, joilla opitaan luonnon viisaudesta suunnitellaksemme ja luodaksemme uusia, kestäviä tuotteita. Näyttely esittelee puukuitupohjaisten materiaalien, nanoselluloosan sovellusten ja metsämikrobien käytön kautta sitä innovatiivista työtä, jota Suomessa teemme suojellaksemme ja säilyttääksemme luonnonvarojamme.

Hankkeessa hyödynnetään Uusi puun valmiita verkostoja puupohjaisia materiaaleja ja tuotteita valmistaviin yrityksiin sekä pitkäaikaisista kokemuksesta näyttelytoiminnasta. Uusi puu -hankkeella on myös mahdollisuus auttaa jatkossa Finlandia-taloa päivittämään näyttelyä. Kertomusvuonna 2023 on valmistunut näyttelyn ensimmäinen käsikirjoitus ja hahmotelma visuaalisuudesta. Metsägalleria avataan vuonna 2025 Finlandia-talon avajaisten yhteydessä.

### Päättäjien Metsäakatemia ja EU-päättäjien metsäakatemia

Päättäjien Metsäakatemia on yhteiskunnan päättäjille ja muille vaikuttajille suunnattu kurssi ja keskustelufoorumi. Sen tavoitteena on lisätä suomalaisten vaikuttajien kiinnostusta metsäasioihin, vahvistaa heidän metsällistä tietämystään sekä luoda vuorovaikutusta metsäalan ja muiden alojen vaikuttajien kesken.

Vuosi 2023 oli Päättäjien Metsäakatemialle 27. toimintavuosi. Vuonna 2023 toteutettiin kaksi nelipäiväistä Metsäakatemia -kursssia, joiden maastojaksot suuntautuivat Lounais-Suomeen. Kurseille osallistui yhteensä 61 päättäjää ja vaikuttajaa yhteiskunnan eri sektoreilta. Kurseilla käsiteltiin metsäasioita ja metsäalan toimintaympäristöä monipuolisesti niin strategisella kuin käytännön tasolla. Keskus-



↑ **Päättäjien Metsäakatemiassa näytettiin puun matka metsästä lopputuotteeksi. Tuotantolaitosvierailu tehtiin Metsä Groupin Rauman sahalle. (Kuva: Vilma Issakainen)**

telua kertomusvuoden kursseilla syntyi erityisesti ilmastonäkökulmasta ja metsiin liittyviä tunteista.

Hankkeen puitteissa toteutettiin kurssin käyneille henkilöille yksi jatkotilaisuus ja alkuvuodesta 2023. Tilaisuuden teemana oli luontokato ja tilaisuuteen osallistui 33 metsäakateemikkoa.

Historiassaan kolmas EU-päättäjille kohdennettu Metsäakatemia järjestettiin Suomessa 20.-22.9.2023 ja kurssille osallistui tänä vuonna 31 henkilöä. Kansainvälinen Metsäakatemia toteutettiin retkeilynä, joka tarjosi päättäjille mahdollisuuden tutustua konkreettisesti metsäalan toimintaan ja tulevaisuudennäkyymiin sekä jakaa näkemyksiä ja verkostoitua. Kurssin teemat suunniteltiin yhdessä kohderyhmän hyvin tunnevan ohjausryhmän kanssa, sisällyttäen ohjelmaan kohderyhmälle merkittävät ajankohtaiset metsäpoliittiset aiheet.

Suomen Metsäyhdistys oli hankkeen toteuttaja ja Suomen Metsäsäätiö päärahoittaja.

### Uusi puu-hanke

Uusi puu -hanke edistää puupohjaisten tuotteiden käyttöä lisäämällä ymmärrystä puun käyttöön perustavasta bio- ja kiertotaloudesta. Hankkeen missiona on kertoa, mihin puu pystyy.

Vuoden 2023 aikana Uusi puu osallistui lukuisiin suomalaisiin ja kansainvälisiin messuihin

ja tapahtumiin keräten ison joukon ihmisiä pysähtymään puupohjaisten tuotteiden ääreen. Keväällä järjestettiin Uusi puu 2023 -kilpailu ja -yleisöäänestys, johon osallistui 13 puupohjaista ratkaisua ja jonka voitti biohiilestä valmistettu kasvualusta. Joulukuun alussa Uusi puu järjesti Tekniikan museossa Uusi puu -näyttelyn avajaiset. Avajaisiin osallistui n. 35 jäsenyritysten ja sidosryhmien edustajaa. Tekniikan museon näyttely on avoinna yleisölle maaliskuun 2024 loppuun saakka.

Suomen Metsäsäätiö on hankkeen päärahoittaja ja mukana on 20 puupohjaisen biotuoteollisuuden toimijaa. Hankkeen ohjausryhmässä on vuoden 2023 aikana toiminut edustaja kuudesta hankkeessa mukana olevasta jäsenorganisaatiosta sekä Suomen Metsäyhdistyksestä ja Suomen Metsäsäätiöstä.

### Viestintä suomalaisista kestävästä metsänhoidon ratkaisusta kansainväliselle tutkijayhteisölle ja vaikuttajille (IBFRA2023)

Luonnonvarakeskuksen konferenssi järjestettiin 28-31.8.2023 Pikku-Finlandiassa Helsingissä



↑ **IBFRA2023-konferenssi keräsi paikan päälle Pikku-Finlandiaan suomalaisia ja kansainvälisiä tutkijoita ja organisaatioita. (Kuva: Lotta Mattila)**

ja siellä pidettiin noin 130 tieteellistä esitelmää 28 eri sessiossa. Lisäksi tilaisuudessa oli noin 100 posteria, joissa esiteltiin myös tutkimussovelluksia, organisaatioita (IUFRO) ja uusia hankkeita. Pidettyjen esitelmien ja postereiden tiivistelmät on julkaistu Luken julkaisusarjassa <https://jukuri.luke.fi/handle/10024/553741>.

Konferenssissa oli läsnä osallistujia noin 300 henkilöä. Lisäksi tilaisuutta seurasi livestriimin välityksellä yli 200 henkilöä. YLE:n ja STT:n toimittajat seurasivat konferenssia paikan päällä ja haastattelivat osallistujia. Tieteellinen ohjelma oli korkeatasoinen ja sidosryhmille suunnatussa osuudessa esiteltiin uusia teknologioita ja sovelluksia, joiden ääressä käytiin vilkasta keskustelua osallistujien kanssa. Konferenssin palautekyselyn mukaan osallistujat olivat erittäin tyytyväisiä konferenssin sisältöön ja järjestelyihin.

## 5.5 Muita Metsäsäätiön rahoittamia hankkeita

### FSC-Standardin viestintäkampanja

Päivitetty metsänhoidon standardi julkaistiin 9.5.2023 ja tuli voimaan 1.8.2023, minkä myötä viestintäkampanja pääsi lopullisesti käyntiin. Standardista julkaistu verkko-opas keräsi tuhatpäisen yleisön FSC:n verkkosivuille ja oli ylivoimaisesti katsotuin osio sivuilla vuonna 2023. Oppaasta viestittiin mm. uutiskirjeis-

sä ja sosiaalisessa mediassa. Lisäksi painettua opasta lähetettiin sidosryhmille. Kokonaisuuteen kuului myös useita koulutustilaisuuksia sekä webinaareja suomeksi ja ruotsiksi. Metsäsäätiön rahoituksen ensisijainen kohderyhmä viestintäkampanjassa olivat metsäammattilaiset.

### Keski-Suomen maailmanperintökeskuksen rakentaminen

Hankkeessa rakennetaan vierailutila, Keski-Suomen maailmanperintökeskus, Unescon maailmanperintökohde Petäjäveden vanhan kirkon pihaan. Keskus mahdollistaa kohteen ympärivuotisen aukiolon, digitaalisten sisältöjen hyödyntämisen ja tarjoaa vierailijoiden käyttöön ajanmukaiset lämmitetyt tilat. Keskuksessa esitellään vanhan kirkon historiaa ja puurakentamista. Keski-Suomen maailmanperintökeskus nähdään potentiaalisena puurakentamisen kansainvälisenä näyteikkunana.

Joulukuussa 2023 myönnettiin hallituksen iso apuraha Petäjäveden vanhan kirkon säätiölle Keski-Suomen maailmanperintökeskusta varten.

### Metsien Suomi

Vuoden 2023 viestintäkampanja toteutettiin alkuvuodesta jälleen näyttävästi monessa mediassa. Puun roolia korostettiin televisiossa, radiossa, yhteistyöartikkeleissa sekä sosiaali-



↑ Metsien Suomen syksyllä 2023 kuvatussa televisiomainoksessa pääosassa ovat puusta tehdyt tuotteet.

sessä mediassa. Kampanja onnistui seuranta-  
tutkimuksen mukaan tavoitteessaan parantaa  
metsien käytön hyväksyttävyyttä.

Kertomusvuoden syksyllä tuotettiin mainos-  
materiaali kevään 2024 kampanjaa varten.  
Kampanjan kohderyhmänä ovat aiempien kam-  
panjoiden tapaan kaikki yli 18-vuotiaat suoma-  
laiset, mutta painopistettä siirretään nuorempaan  
kohderyhmään (18–44-vuotiaat). Kampanjan  
teemana ovat puupohjaiset tuotteet ja innovaatiot.  
Mainosvideoissa ja vaikuttaja-  
yhteistyössä nostetaan esiin ison volyymin arki-  
tuotteita, mutta myös tulevaisuuden tuotteita.  
Apurahaa myönnettiin uusien mainosvideoiden  
sekä niitä tukevien mainosmateriaalien sekä  
some-aineistojen tuottamiseen.

### **Metsämuseo Luston peruskorjaushanke**

Kertomusvuonna 2023 käynnistyi Luston perus-  
korjauksen isoimmat ja näkyvimmat toimet ja  
museo suljettiin kokonaan syyskuussa. Perus-  
korjattu museo avautuu yleisölle kesällä 2024.  
Kestävään kehitykseen perustuva rakentami-  
nen on Luston korjausajattelun lähtökohta. Kor-  
jauksen myötä Luston saavutettavuus pystyttiin  
päivittämään 2020-luvulle, jonka jälkeen museo  
on yhdenvertaisempi kaikille käyttäjille. Digi-  
taalisuuden avulla Luston näyttelytekniiset sekä  
valaistustekniiset ratkaisut voitiin luoda palve-  
lemaan paremmin näyttelysisältöjen kiinnosta-  
vuutta ja saavutettavuutta. Sisätilojen korjaus-  
rakentamisen yhteydessä kiinnitettiin erityistä  
huomiota akustisiin ratkaisuihin.

### **ProFOREST-koulutusprojekti**

Vuonna 2023 ruotsinkielinen koulutusprojek-  
ti ProFOREST järjesti koulutusta 147 tuntia yli  
800 osallistujalle metsänhoidollisista teemois-  
ta. Kohderyhmää ovat metsänomistajat ja erilai-  
sen metsäpalveluita tarjoavat yrittäjät ja asian-  
tuntijat. Kurssille osallistuneiden naisten osuus  
oli 44 %. Kurssia toteutettiin kertomusvuonna

monimuotoisesti niin verkossa kuin fyysisinä  
työpajoina, kurssipäivinä ja opintomatkoina  
ruotsinkielisen Pohjanmaan alueella.

### **Puurakentamisen edistäminen kuntatasolla -hanke**

Hankkeen tavoitteena on puurakentamisen edis-  
täminen kuntatasolla, vuoropuheluna kuntien,  
puutuoteteollisuuden sekä suunnittelijoiden  
kanssa. Hanketta on toteutettu yhdessä ympä-  
ristöministeriön kanssa. Vuonna 2023 jatkettiin  
tietojen keräämistä ePuu-palveluun ja toteutet-  
tiin kuntien henkilöstölle opintoja kotimaahan  
ja Ruotsiin. ePuu on rakennushankkeeseen ryh-  
tyvän palvelu, josta selviää puurakentamisessa  
huomioitavat tekniset seikat. Toteutuneet ra-  
kennuskustannukset raportoidaan puukerros-  
taloista, kouluista ja päiväkodeista

### **Realitysarjan pilottituotanto**

Sarja esittelee modernia puunkorjuutyötä. Sa-  
votta on seuranta-reality metsäkonekuljettajis-  
ta, heidän perheistään, koneyrityksistä ja kovas-  
ta ammatista nykypäivän metsäteollisuudessa.  
Savotta seuraa neljää päähenkilöä. Kuljettajat  
ovat eri ikäisiä, eri puolelta Suomea ja erilai-  
sista yrityksistä ja taustoista. Sarja tuo uuden  
näkökulman metsäkeskusteluun katsojille te-  
levisioformaattissa.

Joulukuussa 2023 myönnettiin hallituksen  
iso apuraha Filmbutik Oy:lle Savotta-nimistä  
realitysarjaa varten. Apurahalla tuotetaan sar-  
jan ensimmäinen pilottijakso, joka valmistuu  
vuoden 2024 puolella.



# 6

## Metsäsäätiön hallinto

### 6.1 Hallintoneuvosto

Metsäsäätiön hallintoneuvosto piti kertomusvuonna yhden kokouksen, 15.3.2023 pidetyn vuosikokouksen. Kokous toteutettiin hybridinä, jolloin vuosikokoukseen pystyi osallistumaan paikan päällä Sokos Hotel Presidentistä Helsingistä tai etäyhteydellä.

Ennen varsinaista hallintoneuvoston kokousta pidettiin seminaari, jossa hallintoneuvoston jäsenille ja sidosryhmien edustajille esiteltiin Metsäsäätiön rahoittamia hankkeita. Seminaaria seurasi paikan päällä ja etänä yhteensä noin 70 henkilöä.

Seminaarissa esiteltiin säätiön rahoittamia metsäelinkeinoja tukevia hankkeita. Pääosassa olivat kolme hanketta Metsäsäätiön kolmesta keskeisestä apurahatoiminnan painopistealueesta, joita ovat tiede ja tutkimus, lapset ja nuoret sekä päättäjäviestintä. Ensimmäisenä dekaani **Ritva Toivonen** Helsingin yliopistosta kertoi Hyytiälän metsäasemalle kohoavasta uutta monitieteellistä tutkimusta mahdollistavasta Living Labista. 4H-liiton toimitusjohtaja **Tomi Alakoski** sekä kehityspäällikkö **Sampo Juhajoki** esittelivät 4H:n metsätoimintaa sekä Metsäsäätiön roolia ja vaikutusta



↑ 4H:n Tomi Alakoski ja Sampo Juhajoki toivottivat tervetulleeksi mukaan lisää metsäalan toimijoita lasten ja nuorten metsäkasvatustoimintaan.

tässä kokonaisuudessa. Lopuksi viestintä-  
päällikkö **Kai Lintunen** Suomen Metsäyhdis-  
tyksestä esitteli monipuolista kansainväliselle  
yleisölle suunnattua viestintäkokonaisuutta ja  
avasi kansainvälisen yleisön käsityksiä maail-  
man metsistä ja metsäelinkeinosta.

Seminaarin jälkeen pidettiin hallintoneuvoston  
kokous, johon osallistui 23 henkilöä ja edus-  
tettuina olivat kaikki Suomen Metsäsäätiön  
taustatahot. Ennen varsinaista kokousta Suo-  
men Metsäsäätiön hallituksen puheenjohtaja  
Sauli Brander esitteli hallituksen viimeistely-  
vaiheessa ollutta strategiatyötä.

Kokouksessa käsiteltiin ja hyväksyttiin Metsä-  
säätiön vuoden 2022 toimintakertomus, tilin-  
tarkastuskertomus ja tilinpäätös. Samoin hy-  
väksyttiin talousarvio ja toimintasuunnitelma  
vuodelle 2023.

Valintojen jälkeen säätiön hallintoneuvoston  
kokoontulo vuonna 2023 oli seuraava:

JÄSEN	VARAJÄSEN
<b>Myyjien edustajat</b>	
Juha Marttila	Tuomo Marttila
Elina Saari	Juha-Pekka Hannikainen
Jukka-Pekka Kataja	Asta Sarkki
Juha S. Niemelä	Tuomas Hallenberg
<b>Ostajien edustajat</b>	
Satu Härkönen	Sami Honkanen
Janne Kiiliäinen	Rauli Karppinen
Krista Kimmo	Katri Sedoff
Tommi Sneck	Markus Luodelahti
<b>Kannattajajäsenten edustajat</b>	
Ville Pätynen	Erkki Eteläaho
Matti Peltola	Simo Jaakkola
Jukka Sippola	Johanna Hristov
Jarkko Vartiamäki	Kari Palojärvi
Jari Sirviö	Mirjami Suikki
Rauno Numminen	Heikki Mäkelä

Hallintoneuvoston puheenjohtajaksi  
valittiin MTK:n puheenjohtaja Juha Marttila.  
Varapuheenjohtajaksi valittiin johtaja  
Satu Härkönen Stora Ensosta.

Tilintarkastajiksi vuodelle 2023 valittiin  
hallituksen esityksestä Oy Tuokko Ltd,  
KHT Terhi Latvala ja KHT Janne Elo, varalla  
KHT Timo Tuokko ja KHT Mika Järvinen.  
Metsäsäätiö kilpailuttaa tilintarkastajan  
ennen vuoden 2024 hallintoneuvoston  
kokousta.

## 6.2 Hallitus

Hallintoneuvosto päätti säätiön hallituksen  
kokoontulo kokouksessaan seuraavasti:

JÄSEN	VARAJÄSEN
<b>Myyjäpuolelta</b>	
Marko Mäki-Hakola	Lea Jylhä
Jussi Kumpula	Pasi Korteniemi
Mikko Tirola	Timo Junnila
<b>Ostajapuolelta</b>	
Juha Jumppanen	Juha Laine
Sauli Brander	Sami Oksa
Janne Partanen	Heidi Hämäläinen

Hallituksen puheenjohtajana toimi  
alkuvuodesta 1.1.–12.4. Sauli Brander  
UPM:stä. Järjestäytymiskokouksessaan  
13.4 hallitus valitsi puheenjohtajaksi  
Juha Jumppasen Metsä Groupista.  
Varapuheenjohtajana toimi koko  
kertomusvuoden Marko Mäki-Hakola  
MTK:sta.

Hallituksen asiantuntijajäsenenä vuonna 2023  
toimivat METO - Metsäalan Asiantuntijat ry:n  
puheenjohtaja Stefan Borgman sekä Saha-  
teollisuus ry:n toimitusjohtaja Tino Aalto.

Hallitus kokoontui vuonna 2023 kuusi kertaa.  
Hallituksen kokouksissa kerrattiin kilpailu-  
oikeudellisen ohjeistuksen keskeinen sisäl-  
tö ja seurattiin taloustilannetta sekä hankkei-  
den edistymistä. Apurahahakemuksia käsitel-  
tiin tammikuun, elokuun ja joulukuun kokouk-  
sissa. Lisäksi hallitus jatkoi strategiatyötä, ja  
uusi strategia hyväksyttiin elokuun kokouksessa.



↑ Metsäsäätiön hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Juha Jumppanen. Vuodesta 2016 puheenjohtajana toiminut Sauli Brander jatkoi hallituksessa jäsenenä.

Toimitusjohtaja toimi hallituksen kokouksissa pääasiallisesti asioiden esittelijänä ja sihteerinä. Metsäsäätiön viestintäasiantuntija osallistui myös hallituksen kokouksiin. Metsäsäätiön toimitusjohtaja tai viestintäasiantuntija eivät kuitenkaan osallistuneet kokouksissa asiakkohtien käsittelyyn, joissa aiheena oli heitä itseään koskevat henkilöstöasiat.

Vuoden ensimmäisessä kokouksessa tammi-kuussa hallitus käsitteli strategiatyötä sekä kahdeksan edellisestä apurahahausta siirrettyä apurahahakemusta.

Helmikuussa vuoden toisessa kokouksessa hyväksyttiin tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2022 sekä toimintasuunnitelma ja talousarvio vuodelle 2023 hallintoneuvostolle esitettäväksi. Tilintarkastaja KHT Terhi Latvala Oy Tuokko Ltd:stä oli läsnä kokouksessa asiakkohtien 1–3 ajan, jolloin käsiteltiin vuoden 2022 tilinpäätös, tase, toimintakertomus ja kuultiin tilintarkastajan tilintarkastusraportti. Lisäksi todettiin vuoden 2022 lähipiiritoimet. Myös sijoitustoiminnan periaatteet päivitettiin ajan tasaiseksi ja täsmennettiin taloussääntöä.

Vuoden kolmannessa kokouksessa huhtikuussa hallitus järjestäytyi ja kertasi hallintoneu-

voston kokouksen päätökset. Hallitus valitsi keskuudestaan yksimielisesti uudeksi puheenjohtajaksi Juha Jumppasen Metsä Groupista. Lisäksi kokouksessa käsiteltiin muun muassa välitilinpäätöstä, strategian viestintäsuunnitelmaa sekä kevään-kesän apurahahaun avaamista. Lisäksi päätettiin toimitusjohtajan kannustepalkkauksen toteutumisesta vuonna 2022.

Elokuussa pidetyssä neljännessä kokouksessa hallitus käsitteli saapuneet apuraha-anomukset ja teki kuusi myönteistä rahoituspäätöstä, joista neljä oli apurahahaun erityisteeman mukaisesti tutkimukselle/tieteelle. Hallitus myös hyväksyi uuden strategian ja sitä koskevan viestintäsuunnitelman sekä keskusteli pienten apurahojen konseptoinnista.

Uudella strategiakaudellaan 2023–2027 säätiö painottaa rahoituspäätöksissään erityisesti tiedettä ja tietoa, lasten ja nuorten metsäisiä hankkeita sekä vaikuttajaviestintää. Lisäksi uutena avauksena pilotoidaan vastuullisuushankkeita, joilla Metsäsäätiö edistää metsäalan proaktiivista monimuotoisuus- ja ilmastotyötä. Uuden strategian mukaisesti halutaan myös monipuolistaa ja laajentaa säätiön varainkeruuta Säätiölle myönnettiin 1.9.2023 rahan-keräyslupa, ja kerätyillä varoilla myönnetään apurahoja tutkimus- ja viestintähankkeille,





↑ Suomen Metsäsäätiön hallitus kokoontui käsittelemään säätiön uutta strategiaa Hyytiälän metsäasemalle ja samalla tutustuttiin tutkimusaseman toimintaan.

puutuotteiden ja puurakentamisen edistämishankkeille, toimintaan, jolla edistetään nuorten ja lasten mahdollisuuksia tutustua metsiin ja metsiin perustuviin elinkeinoihin sekä luonnon monimuotoisuuden turvaamista ja ilmastotyötä tukeviin ennallistamishankkeisiin.

Viidennessä kokouksessa lokakuussa hallitus käsitteli strategian jalkauttamista, vastuullisuushankkeiden konseptointia, syksyn apurahahaun avaamista sekä toimitusjohtajan sopimus- ja valtuusasioita liittyen Martta Fredriksonin vanhempainvapaalta paluuseen. Myös säätiön tietosuojaseloste käytiin keskeisiltä osin läpi. Lisäksi hallitus päätti, että Metsäsäätiö muuttaa kirjanpitoikäntöään apurahojen kuluksi kirjaamisen osalta tilintarkastajan suosituksesta. Tilikauden 2024 alusta apurahat kirjataan kuluksi myöntöhetkellä aiemmin käytössä olleen maksuhetken sijasta. Hallitus päätti

myös päivittää säätiön taloussäännön vastaamaan kirjausta.

Hallituksen kuudennessa kokouksessa hallitus käsitteli apurahahakemuksia ja Metsäsäätiön tunnettavuudesta tehdyn kyselyn tuloksia. Lisäksi hallitus päätti toimitusjohtajan sijaisen tulospalkkiosta.

Lisäksi salkunhoitaja Lena Damsten Evli Pankki Oyj:stä esitteli Metsäsäätiön sijoitussalkun tuotto- ja vastuullisuuskehitystä ja loi katsauksen tulevaisuuden näkymiin. Varojen tuotto vuoden 2023 alusta oli ollut 7,0 prosenttia (vuonna 2022 -11,18 prosenttia ja vuonna 2021 7,2 prosenttia).

Suomen Metsäsäätiö on Säätiöt ja rahastot ry:n jäsen ja sitoutunut noudattamaan säätiön hyvää hallintoa, avointa tiedotusta ja kestävä



varojen käyttöä. Metsäsäätiön toimintakertomus, tiivistelmä sijoitustoiminnan periaatteista ja hallituksen myöntöpäätökset ovat nähtävillä Metsäsäätiön verkkosivuilta.

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille ei maksettu kokouspalkkioita.

### 6.3 Talous

Menekinedistämismaksuja tilitettiin säätiölle yhteensä 2,44 miljoonaa euroa (vuonna 2022 2,05, vuonna 2021 1,89 ja vuonna 2020 1,47 miljoonaa euroa). Tärkeimmät syyt menekinedistämismaksukertymän myönteiselle kehitykselle olivat viime vuosien vilkas puukauppa sekä metsäsäätiömaksuprosentin kasvu vuosina 2021–2022 ja lähes sama taso vuonna 2023. Toimintavuoden päättyessä säätiöllä oli käyttöpääomaa (käyttörahasa) 2 245 244,76 euroa sekä peruspääomaa 33 637,58 euroa täysimääräisenä, sijoitettuna Evli Pankkiin, Evli likvidi -rahastoon tai pankkitilillä. Säätiön vuoden 2023 ylijäämä oli 1 015 433,51 (vuoden 2022 ylijäämä oli 101 855,75 euroa ja vuoden 2021 ylijäämä 512 795,67 ja vuoden 2020 alijäämä 310 120,67 euroa). Säätiöllä on ollut talletustili Nordea Pankki Suomi Oyj:ssä. Metsäsäätiöllä on ollut varoja sijoitettuna Evli Pankkiin 11.3.2016 lähtien ja varoja on myös Evli Pankki Oyj:n likvidirahastossa.

Metsäsäätiö päivitti keväällä 2023 sijoitustoiminnan periaatteensa (LIITE 2). Sijoitustoimintaa toteuttaa täydellä valtakirjalla varainhoitajana Evli Pankki Oyj. Edellisen kerran varainhoidon kilpailutus järjestettiin vuonna 2021.

### 6.4 Säätiön toimihenkilöt ja tukipalvelut

Suomen Metsäsäätiön toimitusjohtajan tehtäviä kertomusvuonna hoiti MMM MH ja Tk Matti Mäkelä (1.1.–30.11.2023) ja MMM MH Martta Fredrikson (1.12.–31.12.2023). Matti Mäkelä oli toimitusjohtajan sijainen Martta Fredriksonin vanhempainvapaan ajan. Viestintäasian tuntijana toimi MMM MH Eetu Punkka.

Metsäsäätiön toimisto on osoitteessa Salomonkatu 17 A, Helsinki. Toimistotila on vuokrattu Suomen luonnonvarain tutkimussäätiöltä.

Kirjanpito on ulkoistettu Talenom Oy:lle. Metsäsäätiön arkistoa pidetään säätiön toimistossa. Metsäsäätiön apurahajärjestelmää ylläpitää Aspicore Oy. Metsäsäätiön hallitusportaali on myös Aspicore Oy:n toimittama.

### 6.5 Lähipiiritoimet ja -ohjeistus

Säätiölain mukaan lähipiiritoimista tulee raportoida toimintakertomuksessa. Metsäsäätiön hallitus on pyrkinyt selvittämään kohtuullisin keinoin lähipiiritoimet vuodelta 2023.

Metsäsäätiön hallitus on sitouttanut säätiön hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet ja varajäsenet, toimitusjohtajan, työntekijät ja tilintarkastajat noudattamaan Metsäsäätiön lähipiiriohjetta. Kaikki mainitut ovat vastanneet sähköisesti toteutettuun lähipiirikyselyyn vuoden 2024 alussa koskien vuoden 2023 toimia.

Suomen Metsäsäätiön toimintaperiaatteen mukaan lähipiiriin kuuluva voi hakea ja saada apurahoja samoilla menettelyillä kuin muutkin apurahan hakijat. Hallituksen jäsen tai jäsenet ovat jääväneet itsensä lähipiiriin kuuluvan apurahanhakijan hakemuksen käsittelystä.

Suomen Metsäsäätiössä tehdään vuosittain merkittävä määrä taloudellisia toimia, joita ovat esimerkiksi myönnetyt apurahat ja ostetut palvelut. Säätiön lähipiiriin kuuluu laaja joukko henkilöitä ja yhteisöjä. Mainittujen seikkojen vuoksi Metsäsäätiön toiminnassa ei voida kohtuullisin keinoin selvittää täysin aukottomasti kaikkia lähipiiritoimia.

Suomen Metsäsäätiö ei ole antanut kenellekään lähipiiriin kuuluvalla rahallainaa eikä säätiöllä ole vastuuta eikä vastuusitoumuksia kenenkään lähipiiriin kuuluvan puolesta.

## Lähipiiritoimet kertomusvuonna 2023

Toimitusjohtajan sijaista kiitettiin joulukuun hallituksen kokouksen yhteydessä tavanomaisella muistoesineellä ja kukkakimpulla.

Hallitus ei myöntänyt kertomusvuonna apurahoja lähipiiriin kuuluville perustajatahoille tai muille lähipiiriläisille. Toimitusjohtajan valtuuksilla myönnettävistä pienistä apurahoista myönnettiin apurahoja Metsähallituksen, METO Lappi ry:n, Metsänhoitoyhdistyksen ja Ruokotaipaleen Maamiesseura ry:n (yhteishenkilö säätiön taustatahosta) järjestämiin tapahtumiin ja koulutustilaisuuksiin. Näiden apurahojen yhteissumma oli 14 060 euroa. Näistä 10 060 euroa myönnettiin koululaisten metsätapahtumien kuljetuskustannuksiin, jolloin anojana oli lähipiiriin kuuluva taustataho ja tapahtuma järjestettiin yhdessä koulujen kanssa.

Tilintarkastajalle maksettiin palkkio laskun mukaan.

Suomen Metsäsäätiöllä ja Etämetsänomistajien Liitolla oli vuonna 2023 yhteistyösopimus. Metsäsäätiön hallintoneuvoston jäsen ja varajäsen ovat ko. liiton puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja.

Metsäsäätiön tiedossa ei ole muita lähipiirin kanssa tehtyjä taloudellisia toimia.

## 6.6 Strategiakausi 2023–2027

Kertomusvuoden syyskuussa vahvistettiin uusi strategiakausi vuoteen 2027 asti ja sen myötä Metsäsäätiö uudistuu isoimmin säätiön yli neljännesvuosisadan toiminnan aikana. Metsäsäätiö teki perusteellista strategiatyötä ja kävi uudistuksessa läpi säätiön toimintaa niin apurahatoiminnan, rahoituspohjan kuin sisäisten toimintatapojen osalta.

Metsäsäätiön tavoitteena on suomalaisen metsäelinkeinon menestyksenkäs tulevaisuus ja säätiö rakentaa sitä proaktiivisella tulevaisuustyöllä. Uuden strategian myötä vaikuttavuutta lisätään entisestään. Metsäsäätiön toimintaa ohjaavat arvot uudistuminen, yhteistyö, vaikuttavuus ja avoimuus.

Uuden strategian myötä apurahatoiminnan painopisteet uudistuvat. Strategiakaudella painotetaan apurahatoiminnassa erityisesti neljää teemaa: tieto ja tiede, lapset ja nuoret, vaikuttajaviestintä ja vastuullisuushankkeet. Myös apurahahakuja uudistetaan. Jatkossa isojen apurahojen haku järjestetään kaksi kertaa vuodessa ja apurahahaut teemoitetaan näkyvästi, mikä selkeyttää ja tehostaa apurahatoimintaa sekä hakijoiden että Metsäsäätiön näkökulmasta.

Merkittävä uudistus on säätiön uusi vastuullisuushankkeiden teema. Säätiö haluaa vastuullisuushankkeilla edistää metsäluonnon monimuotoisuutta ja tukea ilmastonmuutoksen vastaista työtä ja ilmastonmuutokseen sopeutumista. Vastuullisuushankkeiden teeman suunnitelu oli kertomusvuonna pitkällä, ja tarkoituksena on löytää yhteistyökumppaneita ja pilotoida hankkeita jo vuoden 2024 aikana.

Lisäksi strategiauudistuksessa tavoitellaan Metsäsäätiön rahoituspohjan laajentamista: myös puukaupan ulkopuoliset tahot voivat lahjoittaa varoja, joilla rahoitetaan yleishyödyllisiä hankkeita.

Metsäsäätiön strategiakuva on toimintakertomuksen liitteenä.

## 6.7 Näkymiä tulevaan

Vuonna 2024 Suomen Metsäsäätiö jatkaa toimintaansa edellissyksynä voimaan astunutta uutta strategiaa toteuttaen.

Säätiön hallintoneuvosto kokoontuu 4.4.2024 ja kokousta ennen järjestetään seminaari, jossa esitellään ajankohtaisia rahoitettuja hankkeita. Säätiön hallitus kokoontuu vuoden aikana kuusi kertaa ja muuten tarpeen mukaan. Säätiön henkilöstöön ei ole suunnitteilla muutoksia.

Säätiö avaa kaksi isojen apurahojen haku kierrosta, ensimmäisen keväällä ja toisen syksyllä. Tavoitteena on pitää jaettavien apurahojen määrä samalla tasolla kuin edellisellä toimintakaudella, sikäli kuin säätiön taloustilanne ja toisaalta laadukkaat ja säätiön tavoitteiden mukaiset apurahahakemukset sen mah-

dollistavat. Säätiö myös panostaa viestintään ja kertoo aktiivisesti toiminnastaan tärkeimmille sidosryhmille.

Säätiön taloudellisen tilanteen arvioidaan jatkuvan vakaana. Avustustuotot muodostavat suuren osan säätiön rahoituksesta. Toimisto tekee lujasti töitä ja taustatahot omalta osaltaan, jotta menekinedistämismaksun osallistumisprosenttia saadaan nostettua. Säätiön sijoituksia hoidetaan voimassa olevan sijoitusstrategian mukaisesti. Lisäksi uuden strategiansa mukaisesti Metsäsäätiö monipuolistaa ja laajentaa varainkeruuta. Metsäsäätiö ottaa vastaan myös muita lahjoituksia ja esimerkiksi testamentteja.





# Liitteet

---

Metsäsäätiön rahoituspäätökset 2023

Tiivistelmä Suomen Metsäsäätiön  
sijoitustoiminnan periaatteista

Suomen Metsäsäätiön strategia 2023–2027

# LIITE 1. Metsäsäätiön rahoituspäätökset 2023

## Metsäsäätiön hallituksen myöntämät apurahat 2023

Kahdella hakukierroksella vuoden 2023 aikana hallituksen käsiteltäväksi jätettiin yhteensä 67 (vuonna 2022 47) apuraha-anomusta yhteismäärältään 5 532 038 euroa (edellisvuonna 4 715 477 euroa). Lisäksi hallitus käsitteli vuoden ensimmäisessä kokouksessa kahdeksan edellisvuoden puolelta siirrettyä hakemusta.

Hallitus teki vuoden aikana 22 (vuonna 2022 12) myönteistä apurahapäätöstä yhteismäärältään 1 661 268 euroa (vuonna 2022 721 000 euroa).

### Kokous 26.1.2023

Suomen Metsäyhdistys ry; Päättäjien Metsäakatemia kotimaan toiminta ja EU-päättäjien Metsäakatemia vuonna 2023. 150 000 euroa.

Suomen Metsäyhdistys ry; Metsävisa, Nuorten vaikuttajien metsäfoorumi ja Metsäkoulu Käpy ja muu metsäkasvatus pääkaupunkiseudulla vuonna 2023. 140 000 euroa.

Metsäviestintä Oy, Uusi puu. 40 000 euroa.

Suomen Metsäyhdistys ry, SW4SW metsäviestintäkampanjat ja kansainväliset mediasuhteet. 25 000 euroa.

Suomen Metsäyhdistys ry, Metsäalan verkkolehti forest.fi. 20 000 euroa.

### Kokous 29.8.2023

Metsäviestintä Oy; Metsien Suomi jatkohanke. 120 000 euroa.

Norwegian University of Life Sciences; Leakage impacts of the EU's climate and biodiversity policies on the global forest sector and its sustainability. 97 616.

Metsäteho Oy; Täsmämetsän- ja täsmäluonnonhoidon monimuotoisuusindeksointi puunkorjuun suunnittelun tueksi (Moni-Indeksi). 96 830 euroa.

Teknologian Tutkimuskeskus VTT Oy; Bioperäisen CO<sub>2</sub>:n hyötykäytön mahdollisuudet ja vaikutukset Suomessa. 89 692 euroa.

Metsäviestintä Oy; Metsäinnovaatiot -näyttelyn suunnittelu ja toteutus osana Experience Finlandia -näyttelyä. 70 000 euroa.

Tapio Palvelut Oy; Metsäbiotalouden arvoketjujen merkitys Suomessa ja maakunnissa. Uusimpiin tilastoihin perustuva analyysi ja vaikuttamismateriaali metsäbiotalouden arvoketjuista sekä niiden taloudellisesta ja työllistävästä merkityksestä. 39 630 euroa.

### Kokous 15.12.2023

Suomen 4H-liitto r.y.; 4H-järjestön metsätapahtumien kuljetuskustannukset ja metsäpäiväkonseptien toteutus 2024. 150 000 euroa.

Suomen Metsäyhdistys ry, Suomen Metsäyhdistyksen kouluyhteistyö ja nuorisoviestintä vuonna 2024. 150 000 euroa.

Suomen Metsäyhdistys ry; Päättäjien metsäakatemia toiminta 2024. 140 000 €.

Nuorten yrittäjyys ja talous NYT; Metsäalan toiminnan näkyvyys ja kehittäminen Yrityskylä Alakoulu -oppimisympäristössä 2024. 99 000 euroa.

Lasten ja nuorten säätiö sr, Metsä TET -hanke, Metsä TET osaksi TET.fi-palvelua. 75 000 euroa.

Petäjaveden vanhan kirkon säätiö sr;  
Keski-Suomen maailmanperintökeskuksen  
rakentaminen. 50 000 euroa.

Suomen Metsäyhdistys ry; Metsien  
ja puunkäytön viestintäkampanjat ja  
kansainväliset mediasuhteet. 35 000 €.

Metsäviestintä Oy; Uusi puu. 30 000 euroa.

Jonna Matikainen; Metsäalalle suuntautuvan  
koulutuksen kiinnostavuuden lisääminen,  
nuorien ja muiden alalle kiinnostuneiden  
sitouttamista alan opiskeluun ja sitouttaminen  
metsäalan työelämään, podcastin ja sosiaalisen  
median keinoin. 17 500 €.

SLC; Ungdomsutbildning för framtida aktiva  
inom skogssektorn. 16 000 €.

Filmbutik Oy; Realitysarja "Savotta"  
pilottituotanto. 10 000 euroa.

### **Toimitusjohtajan valtuuksilla myönnetyt pienet apurahat**

Toimitusjohtaja myönsi hallitukselta saamiensa  
valtuuksien puitteissa yhteensä 131 862 euroa  
(vuonna 2022 yhteensä 123 646 euroa)  
pieniä apurahoja, joista valtaosa (73 %)  
myönnettiin koululaisten metsätapahtumien  
kuljetuskustannuksiin. Pieniä apurahoja  
myönnettiin myös muun muassa tiedon  
jalkauttamiseen, pienimuotoiseen  
vaikuttajaviestintään sekä metsätapahtumiin.

Pieniä apurahoja myönnettiin vuoden aikana  
kaikkiaan 155 kappaletta (edellisvuonna 126  
kappaletta).



## LIITE 2. Tiivistelmä Suomen Metsäsäätiön sijoitustoiminnan periaatteista, hyväksytty hallituksen kokouksessa 15.2.2023

**S**uomen Metsäsäätiön tarkoituksena on metsätalouden tieteellisen tutkimuksen tukeminen, metsän ja sen tuotteiden, erityisesti puusta valmistettujen tuotteiden käytön edistäminen sekä Suomen metsätalouden toimintaedellytysten turvaaminen.

Suomen Metsäsäätiön sijoitustoimintaa säätelee säätiölaki, säätiön omat säännöt ja säätiön itse sijoitustoiminnalleen asettamat määräykset, joita kokonaisuudessaan kutsutaan sijoitustoiminnan periaatteiksi. Sijoitustoiminnan periaatteissa määritellään mihin säätiö voi sijoittaa ja mitä asioita sijoituspäätöksiä tehtäessä on otettava huomioon.

Säätiölaki (8§) edellyttää, että säätiön varat on sijoitettu varmallalla ja tuloa tuottavalla tavalla. Suomen Metsäsäätiön sääntöjen (4§) mukaan säätiön omaisuus on sijoitettava suunnitelmallisesti säätiön sijoitusstrategian mukaisesti. Suomen Metsäsäätiön sijoitustoiminnassa noudatetaan myös Säätiöt ja rahastot ry:n julkaisuissa hyvää hallintotapaa ja kestävästä varainkäyttöä esitettyjä periaatteita, samoin kuin YK:n hyväksymiä vastuullisen sijoitustoiminnan periaatteita (UN Principles of Responsible Investments, UNPRI).

Suomen Metsäsäätiö rahoittaa toimintansa pääsääntöisesti puukauppojen yhteydessä kerättävillä vapaaehtoisilla menekinedistämismaksuilla. Pitkällä aikavälillä Suomen Metsäsäätiön toiminnan rahoituksen kannalta tärkein tavoite onkin menekinedistämismaksukertymän kasvattaminen.

Suomen Metsäsäätiö voi myös vastaanottaa lahjoituksia, avustuksia ja testamentteja. Näin saatu varallisuus liitetään käyttörahastoon.

Suomen Metsäsäätiö myöntää apurahoja ennakoitavissa olevan menekinedistämismaksukertymän mukaisesti. Sijoitustoiminnan tarkoitus on varmistaa säätiön apurahatoiminta tilanteissa, joissa menekinedistämismaksukertymä tilapäisesti syystä tai toisesta supistuu. Sijoitustoiminta on pitkäjänteistä ja matalariskistä. Sijoitettujen varojen tulee kuitenkin olla likvidejä kohtuullisella aikataululla. Säätiöllä pitää kaikissa olosuhteissa olla riittävä maksuvalmius.

Suomen Metsäsäätiön tavoitteena on sijoittaa varat tavalla, joka antaa pitkällä aikavälillä vakaan ja vähintään valitun vertailuindeksin suuruisen tuoton kohtuullisella riskitasolla. Suomen Metsäsäätiön hallitus määrittää sijoitettavan summan suuruuden.

Suomen Metsäsäätiön sijoitustoiminnan aikahorisontti on jatkuva. Sijoitustoiminnan aikahorisontti ohjaa sijoitustoiminnan riskitasoa ja määrittää sijoitustoiminnan periaatteisiin dokumentoidun perusallokaation.

Säätiön hallitus vahvistaa sijoitustoiminnan periaatteet, joiden perusteella säätiön sijoitussalkkua hallinnoidaan. Säätiön toimitusjohtaja vastaa sijoitustoiminnan käytännön organisoinnista hallitukselta saamiensa valtuuksien perusteella. Sijoitustoiminnan periaatteissa määritellyn perusallokaation muuttamisesta päättää hallitus.

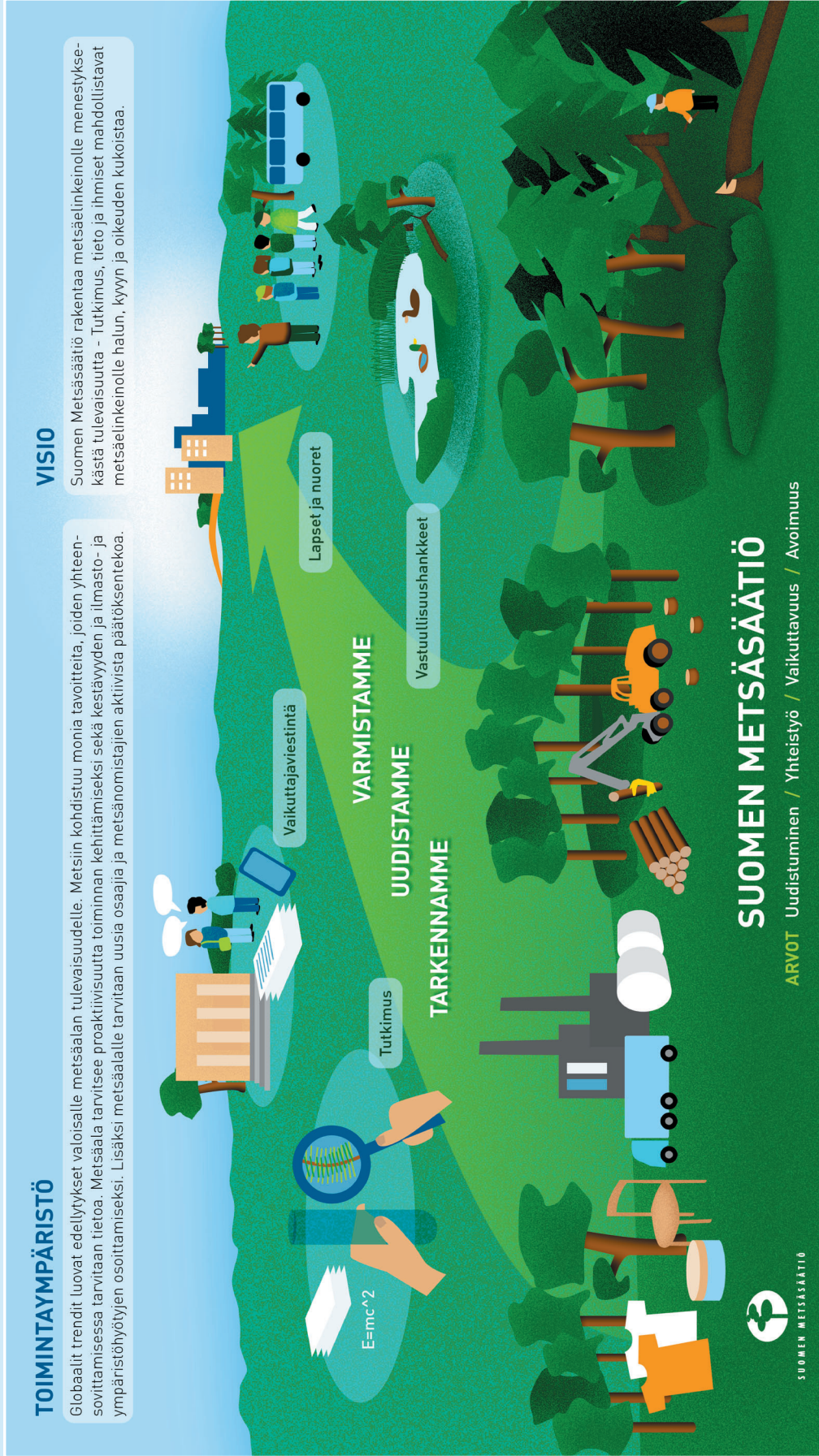
Metsäsäätiön valitsema varainhoitaja tekee päätökset yksittäisistä korko- ja osakerahastosijoituksista täysin itsenäisesti täydellä valtakirjalla. Metsäsäätiö ei vaikuta näiden sijoitusten valintaan eikä niiden sisältöön.

Suomen Metsäsäätiö käyttää lähtökohtaisesti YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteiden (UNPRI) noudattamiseen sitoutuneita varainhoitajia. Metsäsäätiö haluaa olla tietoinen, kuinka vastuullinen sijoittaminen toteutuu varainhoitajan prosesseissa sekä miten ympäristöön, so-

siaaliseen ja hyvään hallintotapaan liittyvät asiat (ESG-asiat) on vastuutettu ja miten näitä asioita seurataan ja raportoidaan. Suomen Metsäsäätiön käyttämiltä varainhoitajilta edellytetään säännöllistä ESG-raportointia.

Metsäsäätiön hallitus on hyväksynyt sijoitustoiminnan periaatteet 15.2.2023. Periaatteet ovat voimassa toistaiseksi ja niitä käsitellään tarvittaessa hallituksen kokouksissa ja ainakin tilinpäätöskokouksen yhteydessä.

## LIITE 3. Suomen Metsäsäätiön strategia 2023–2027









**SUOMEN METSÄSÄÄTIÖ**

Metsäelinkeino – lupa kukoistaa  
[metsasaatio.fi](http://metsasaatio.fi)